

SÉRIE DE ESTUDOS

# Relatório das Despesas Administrativas das Entidades Fechadas da Previdência Complementar

Exercício 2025



MINISTÉRIO DA  
PREVIDÊNCIA SOCIAL



## EXPEDIENTE

Série de Estudos: **Relatório das Despesas Administrativas das Entidades Fechadas de Previdência Complementar – Exercício 2025. PREVIC, agosto 2026**

Publicação da Superintendência Nacional de Previdência Complementar

**Diretor-Superintendente**

Ricardo Pena Pinheiro

**Diretor de Administração**

Leonardo Zumpichiatti de Campani Rodrigues

**Diretor de Fiscalização e Monitoramento**

João Paulo de Souza

**Diretor de Licenciamento**

Guilherme Capriata Vaccaro Campelo Bezerra

**Diretor de Normas**

Alcinei Cardoso Rodrigues

**Procurador-Chefe da Procuradoria Federal**

Leandro Santos da Guarda

**Chefe de Gabinete**

Almir dos Santos Nolêto Filho

**Chefe da Assessoria de Comunicação Social e Parlamentar**

Francisco José Freire Ribeiro

**EQUIPE TÉCNICA****Coordenador-Geral de Inteligência e Gestão de Riscos**

Levi Melo Viana

**Coordenador de Pesquisa e Análise**

Leonardo Almeida de Magalhães

**Diagramação**

Louise Guimarães Macáu Lopes

É permitida a reprodução dos textos e gráficos, desde que mencionada a fonte:

Relatório das Despesas Administrativas das Entidades Fechadas de Previdência Complementar

PREVIC - exercício 2025, publicado em agosto de 2026.

Superintendência Nacional de Previdência Complementar - PREVIC

Endereço: Ed. Venâncio 3000 – Asa Norte

SCN Quadra 06 – Torre A, Bloco A, 12º andar

CEP: 70.716-900

# SUMÁRIO

## ► PREFÁCIO 4

## ► SUMÁRIO EXECUTIVO 5

### ► CAPÍTULO 1

#### ■ PANORAMA DO RPCF NO CONTEXTO DAS DESPESAS ADMINISTRATIVAS 6

### ► CAPÍTULO 2

#### ■ ANÁLISE DOS INDICADORES DE GESTÃO 9

### ► CAPÍTULO 3

#### ■ INDICADOR DE EFICIÊNCIA OPERACIONAL (IEFO) 14

### ► CAPÍTULO 4

#### ■ CONSIDERAÇÕES FINAIS 16

### ► ANEXO 1

#### ■ CONCEITOS 17

### ► ANEXO 2

#### ■ DESCRIÇÃO DAS VARIÁVEIS DO IEFO 20

### ► ANEXO 3

#### ■ METODOLOGIA 22

### ► ANEXO 4

#### ■ ENTIDADES EXCLUÍDAS DA AMOSTRA DO ESTUDO 26

### ► ANEXO 5

#### ■ INDICADORES DE GESTÃO POR EFPC E POR SEGMENTO DE FISCALIZAÇÃO EM 2025 28

ANEXO 5.1 - SEGMENTO S1 28

ANEXO 5.2 - SEGMENTO S2 29

ANEXO 5.3 - SEGMENTO S3 36

ANEXO 5.4 - SEGMENTO S4 45

### ► ANEXO 6

#### ■ INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES E IEFO POR EFPC E POR SEGMENTO DE FISCALIZAÇÃO EM 2025 50

ANEXO 6.1 - SEGMENTO S1 50

ANEXO 6.2 - SEGMENTO S2 51

ANEXO 6.3 - SEGMENTO S3 57

ANEXO 6.4 - SEGMENTO S4 64

## ► PREFÁCIO

O presente relatório tem como objetivo oferecer uma análise detalhada das despesas administrativas das Entidades Fechadas de Previdência Complementar (EFPC), referentes ao exercício de 2025. Trata-se de um instrumento de acompanhamento e transparência, que busca subsidiar gestores, participantes, patrocinadores e órgãos de controle na compreensão da dinâmica de custos de administração do Regime de Previdência Complementar Fechado (RPCF).

A regulação do custeio administrativo, aprimorada com a edição da Resolução CNPC nº 62, de 2024, reforça a importância de uma gestão responsável, eficiente e transparente dos recursos destinados ao Plano de Gestão Administrativa (PGA) das EFPC. Nesse sentido, este relatório consolida informações sobre receitas, despesas, indicadores de gestão e métricas de eficiência, permitindo identificar desafios e boas práticas no sistema, com efeito positivo para as reservas previdenciárias dos participantes e assistidos.

Ao disponibilizar essas análises, a intenção é fortalecer a comparabilidade entre entidades, ampliar o controle social e oferecer subsídios técnicos que apoiem o processo decisório de gestores, reguladores e demais interessados. Dessa forma, este relatório contribui para o cumprimento da missão legal da PREVIC na consolidação um ambiente previdenciário mais transparente, sustentável e alinhado aos interesses dos participantes e assistidos.

## ► SUMÁRIO EXECUTIVO

O Relatório de Despesas Administrativas das Entidades Fechadas de Previdência Complementar (EFPC), exercício de 2025, apresenta a evolução recente do regime e a análise dos principais indicadores de gestão, em conformidade com as diretrizes da Resolução CNPC nº 62/2024. A análise das despesas demonstra que os segmentos de maior porte (S1 e S2) concentram a maior parte dos ativos financeiros e conseguem operar com Taxas de Administração mais reduzidas, refletindo o efeito positivo da escala. Por outro lado, os segmentos menores (S3 e S4) enfrentam maiores custos relativos, especialmente no que tange às despesas com pessoal próprio e terceirização. No agregado, a taxa de administração do RPCF foi de aproximadamente 0,27% em 2025, com variações significativas entre os segmentos.

O relatório também traz aprimoramentos do Índice de Eficiência Operacional (IEFO), ferramenta estatística voltada a isolar os efeitos de porte e complexidade das EFPC, possibilitando avaliar de forma mais acurada a qualidade da gestão administrativa. Os resultados reforçam a importância da eficiência como elemento complementar à análise de viabilidade econômica, contribuindo para maior transparência e comparabilidade no sistema com efeito positivo para as reservar previdenciárias dos participantes e assistidos.

Em síntese, as conclusões deste relatório reforçam que o equilíbrio entre sustentabilidade econômico-financeira e eficiência administrativa é essencial para a perenidade e sustentabilidade do regime de previdência complementar fechado, garantindo proteção adequada aos participantes e fortalecendo a confiança no sistema.

## ► Capítulo 1

# PANORAMA DO REGIME DE PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR FECHADA NO CONTEXTO DAS DESPESAS ADMINISTRATIVAS

1. As despesas administrativas de uma Entidade Fechada de Previdência Complementar (EFPC) correspondem aos custos necessários para que esta funcione de forma adequada e seja gerida com eficiência, assegurando o cumprimento de seus objetivos — em especial, o pagamento de aposentadorias de caráter complementar. Esses custos abrangem, por exemplo, gastos com pessoal, tecnologia da informação, auditorias, consultorias, materiais e serviços contratados. Importante destacar que tais despesas não estão diretamente ligadas ao pagamento de benefícios, mas sim à manutenção da estrutura que garante a operação segura, transparente e em conformidade com a regulação do setor.
2. O principal normativo que regulamenta os aspectos relacionados à gestão das despesas administrativas é a Resolução CNPC nº 62, de 9 de dezembro de 2024, que substituiu a Resolução CNPC nº 48, de 8 de dezembro de 2021. A nova norma amplia e detalha a regulamentação, introduzindo a obrigatoriedade de elaboração de orçamento anual (e plurianual, quando houver fundo compartilhado), a criação de fundo administrativo compartilhado para fomentar inovação e integração entre planos, e a exigência de estudo de viabilidade da gestão administrativa. Além disso, reforça a transparência, com divulgação comparativa de receitas, despesas, fundos e indicadores no Relatório Anual de Informações - RAI e nos sites das entidades, e determina que a PREVIC publique **indicadores de gestão** consolidados por segmento, promovendo maior comparabilidade e controle social sobre os custos administrativos do sistema.
3. A resolução também amplia e aprofunda a estrutura para o **Plano de Gestão Administrativa (PGA)**, estrutura especialmente constituída para fins de separar o patrimônio da EFPC destinado a custear as despesas administrativas. As fontes de custeio administrativo são elencadas no artigo 3º da Resolução e são separadas em três grupos: as receitas administrativas, que incluem parcelas deduzidas do patrimônio dos planos de benefícios ou das contribuições dos participantes e patrocinadores, os retornos dos investimentos do PGA e uso de saldo dos fundos administrativos.
4. Ao analisar as despesas do RPCF, é fundamental considerar a elevada heterogeneidade do sistema, que reúne entidades com diferentes estruturas organizacionais, portes e tipos de benefícios administrados. Para garantir maior comparabilidade das análises, este estudo adotou duas formas principais de agregação dos dados: a segmentação definida pela Portaria PREVIC nº 539, de 17 de junho de 2025, que classifica as EFPC em quatro grupos (S1 a S4) de acordo com critérios de porte e complexidade; e, por vezes, é feita a separação por tipo de patrocínio predominante, uma vez que a própria Resolução CNPC nº 62/2024 estabelece algumas regras específicas para entidades e planos patrocinados por entes públicos.

## GRANDES NÚMEROS

Com vistas a contextualizar a análise das despesas administrativas no âmbito do Regime de Previdência Complementar Fechado (RPCF), destacam-se dois movimentos relevantes relacionados à sua reestruturação, com base em dados de cadastro das EFPC. Observa-se que, nos últimos nove anos, houve redução no número de EFPC ativas, que passaram de 308 em 2017 para 268 em 2025 (redução de 13%), tendência que pode estar associada à busca por ganhos de escala, a processos de fusão e incorporação, bem como à racionalização administrativa no setor.

Em paralelo, verifica-se a elevação do número de planos de benefícios, que subiram de 1.108 para 1.168 no mesmo período (elevação de 5%). Esse crescimento pode ser explicado pela reorganização dos planos, incluindo a separação de massas, a criação de planos patrocinados por entes federativos, com fundamento nas Leis Complementares nº 108 e nº 109, de 2001, e regulamentada, quanto às formas de ingresso no regime fechado, pela Resolução CNPC nº 35/2019, e pela introdução dos planos família, viabilizados a partir da Resolução CNPC nº 54/2022. Tais movimentos refletem uma dinâmica de modernização e diversificação da previdência complementar, buscando maior capilaridade e adequação às diferentes demandas de participantes e patrocinadores.

5. Por meio da Tabela 1, é possível notar que os segmentos S1 e S2 administram em média uma quantidade maior de planos que os demais segmentos e que detêm quase 90% dos ativos, embora a população correspondente seja de 80%. Essa maior concentração de ativo financeiro per capita pode ter relação tanto com o maior nível de maturidade dos planos associados a esses segmentos, permitindo maior acumulação de patrimônio.

**Tabela 1** - Ativo e população das EFPC por segmento em 2025<sup>1</sup>

| Segmento    | Qt. EFPC   | Qt. Planos  | Ativo (R\$ bilhões) | % do Ativo em relação ao RPCF | População                    | % da População em relação ao RPCF |
|-------------|------------|-------------|---------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| S1          | 10         | 111         | 785,47              | 56,4%                         | 1.100.894                    | 26,0%                             |
| S2          | 75         | 690         | 465,94              | 33,5%                         | 2.321.986                    | 54,9%                             |
| S3          | 96         | 212         | 125,30              | 9,0%                          | 675.088                      | 15,9%                             |
| S4          | 57         | 99          | 15,96               | 1,1%                          | 134.586                      | 3,2%                              |
| <b>RPCF</b> | <b>238</b> | <b>1112</b> | <b>1.392,67</b>     | <b>100,0%</b>                 | <b>4.232.554<sup>2</sup></b> | <b>100,0%</b>                     |

Fonte: Balancetes de planos e Informativos Populacionais – Referência dez/2025.

Elaboração: CGIR/PREVIC

6. Em relação à cobertura das despesas pelas receitas observa-se que os segmentos S2 e S3 apresentaram, em 2025, receitas superiores às despesas. É importante ressaltar, contudo, que esse resultado não implica, por si só, inviabilidade econômica dos demais segmentos, pois, conforme já comentado, as receitas administrativas não são a única fonte de custeio administrativo das entidades – também são utilizados os rendimentos dos investimentos do PGA e os saldos dos fundos administrativos.

**Tabela 2** - Despesas e receitas por segmento de fiscalização em 2025

| Segmento    | Despesas (R\$)          | Despesas (%)  | Receitas (R\$)          | Receitas (%)  |
|-------------|-------------------------|---------------|-------------------------|---------------|
| S1          | 1.754.007.816,53        | 40,5%         | 1.536.317.092,37        | 35,8%         |
| S2          | 1.866.472.150,14        | 43,1%         | 2.053.527.023,31        | 47,8%         |
| S3          | 550.136.116,08          | 12,7%         | 549.294.337,23          | 12,8%         |
| S4          | 164.606.687,73          | 3,8%          | 153.273.947,64          | 3,6%          |
| <b>RPCF</b> | <b>4.335.222.770,48</b> | <b>100,0%</b> | <b>4.292.412.400,55</b> | <b>100,0%</b> |

Fonte: Balancetes de planos – Referência dez/2025.

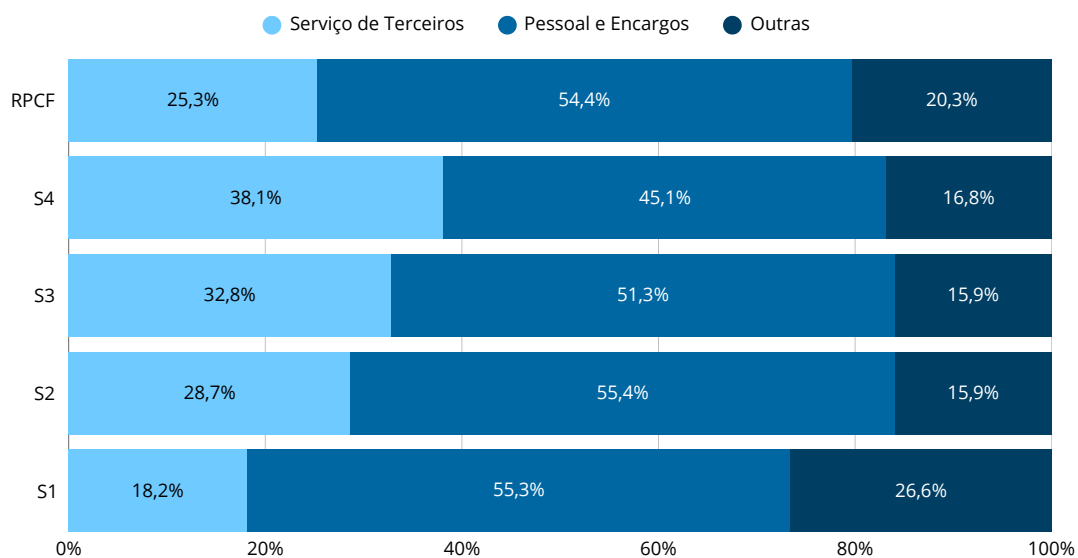
Elaboração: CGIR/PREVIC

<sup>1</sup> Os dados apresentados em todas as tabelas e gráficos deste estudo correspondem a uma amostra do RPCF, conforme detalhamento descrito nos Anexos 3 e 4. Essa condição explica diferenças observadas em relação aos quantitativos de EFPC e de planos do RPCF e aqueles apresentados na Tabela 1.

<sup>2</sup> Os dados de população incluem participantes, aposentados e beneficiários de pensão. Não incluem designados (pessoas indicadas por participante ou assistido e que poderá ter direito a benefícios de acordo com as regras estabelecidas no regulamento do Plano de Benefícios).

7. O Gráfico 1 evidencia que as despesas com pessoal próprio têm peso significativo, representando mais de 50% do total em quase todos os segmentos, com exceção do S4. Observa-se também uma associação positiva entre porte e complexidade e o volume de gastos com pessoal: enquanto o segmento S1 apresenta a maior proporção desse tipo de despesa, o S4 registra a menor. De modo geral, há um balanceamento entre despesas com pessoal próprio e serviços terceirizados, já que a redução de gastos com quadro próprio tende a ser compensada por maior contratação de terceiros. Somadas, essas duas categorias respondem por mais de 80% das despesas administrativas em todos os segmentos, restando às demais categorias (como tecnologia e comunicação, por exemplo) um percentual relativamente estável. A exceção a esse padrão, em 2025, foi observada no S1, no qual as demais despesas administrativas representaram cerca de 27% do total das despesas do segmento.

**Gráfico 1** - Distribuição das despesas por segmento de fiscalização em 2025



Fonte: Balancetes de planos – Referência dez/2025.

Elaboração: CGIR/PREVIC

8. É importante destacar que o Gráfico 1 não captura todas as despesas com serviços terceirizados, pois contempla apenas os gastos administrativos registrados no PGA. As despesas realizadas diretamente pelos fundos de investimento não aparecem nesse registro, já que são contabilizadas nas próprias estruturas dos fundos. Assim, os rendimentos repassados às EFPC já são apresentados de forma líquida desses custo.

9. Na sequência, apresentam-se análises das despesas administrativas lançando mão dos indicadores elencados no artigo 14 da Resolução CNPC nº 62/2024.

## ► Capítulo 2

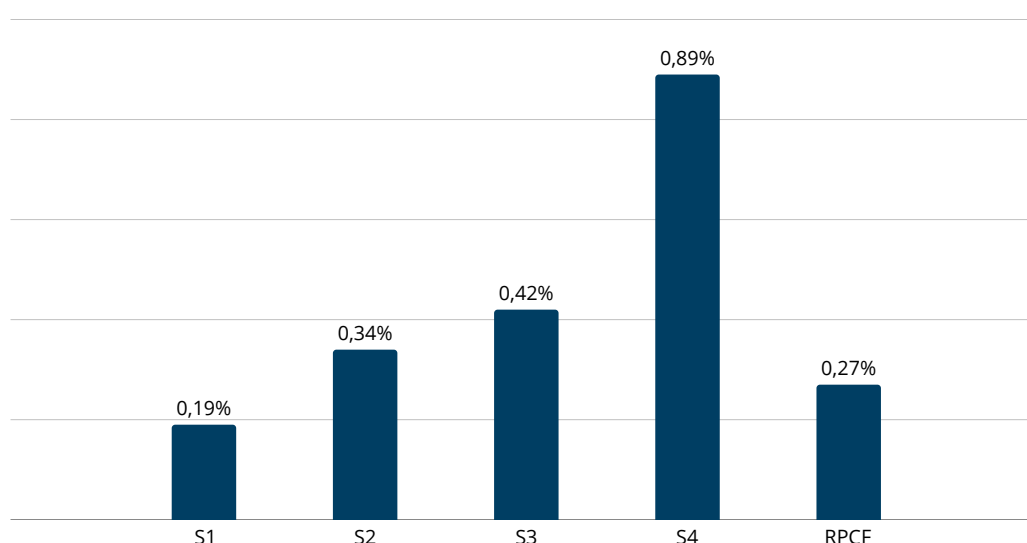
**ANÁLISE DOS INDICADORES DE GESTÃO**

**10.** Cumpre primeiramente apresentar dois conceitos abordados neste relatório que, embora relacionados, possuem distinções importantes. O primeiro é o de viabilidade econômica, que se refere à capacidade de equilíbrio receitas e despesas no longo prazo e de gerar valor para os participantes a partir de um nível de gastos administrativos adequado. Nessa perspectiva, deve-se buscar reduzir ao mínimo necessário as contribuições de participantes e patrocinadores destinadas ao custeio administrativo, de modo a otimizar a formação das reservas previdenciárias, sem comprometer a qualidade dos serviços prestados. A busca por ganhos de escala insere-se nesse contexto, uma vez que a diluição de custos fixos e variáveis favorece a sustentabilidade das entidades e planos de previdência complementar.

**11.** A eficiência administrativa, por sua vez, é entendida como um desdobramento da análise de viabilidade econômica. Nesse caso, o foco recai sobre a qualidade da gestão diante das condições estruturais da EFPC, como porte, quantidade de planos administrados, tempo de existência e complexidade dos ativos sob gestão. Assim sendo, um dos objetivos da análise é descontar os efeitos das vantagens de escala, predominantes em entidades maiores, para avaliar isoladamente o desempenho da administração, distinguindo o efeito da estrutura daquele resultante da própria gestão e dando igual nível de importância e relevância para o setor a todas as EFPC.

**12.** Os indicadores de gestão previstos no artigo 14 da Resolução CNPC nº 62/2024 contribuem para uma avaliação abrangente da viabilidade econômica, ao possibilitar a análise dos efeitos de escala e da diluição das despesas. Dentre os indicadores de gestão, é possível dar destaque à Taxa de Administração<sup>3</sup>, que consiste na divisão entre os Recursos Transferidos ao PGA e os Recursos Garantidores. O indicador busca avaliar o custo administrativo por unidade monetária de investimentos geridos pela EFPC.

**Gráfico 2** - Taxa de Administração por segmento de fiscalização em 2025



Fonte: Balancetes de planos – Referência dez/2025.

Elaboração: CGIR/PREVIC

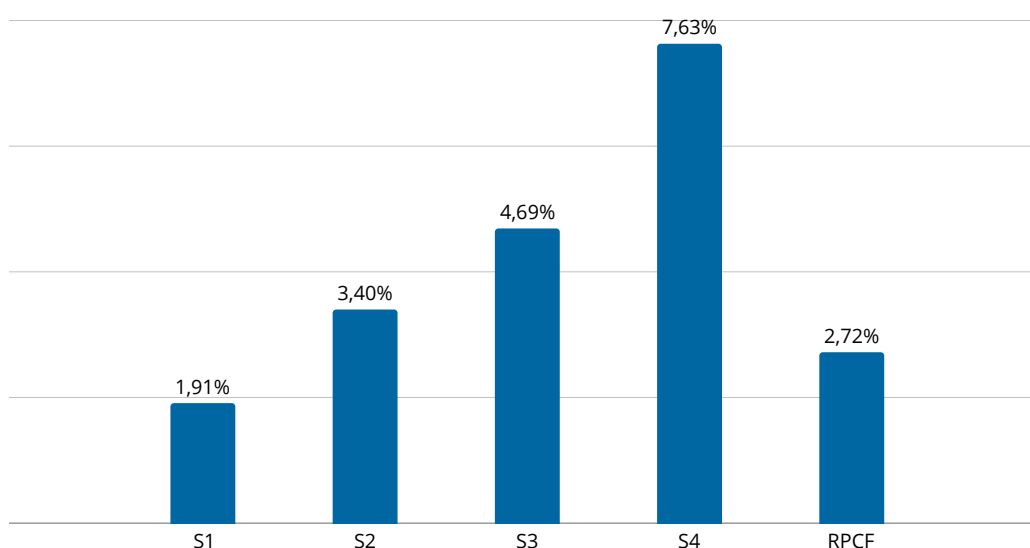
<sup>3</sup> O Anexo 1 apresenta o detalhamento do conceito de Taxa de Administração, dos demais indicadores de gestão, bem como dos insumos utilizados em seus respectivos cálculos.

**13.** Observa-se que, em 2025, a taxa de administração varia de acordo com o porte dos segmentos, evidenciando o efeito do ganho de escala. O segmento S1 apresenta a menor taxa, próxima de 0,19%, o que indica menores custos administrativos em relação aos investimentos, refletindo a diluição desses custos sobre um elevado volume de recursos geridos. Já os Segmentos S2 e S3 exibem taxas intermediárias, 0,34% e 0,42%, respectivamente. O Segmento S4, por sua vez, concentra a maior taxa, 0,89%, em linha com a expectativa de menor escalabilidade de sua operação. Em seu agregado, oRPCF mantém taxa próxima de 0,27%.

**14.** Oportuno ressaltar, mais uma vez, que as métricas de análise das despesas administrativas apresentadas neste relatório não incluem os custos da gestão terceirizada dos recursos das EFPC realizada por meio de fundos de investimento, cujos retornos já são divulgados em termos líquidos de despesas. Dessa forma, a taxa de administração aqui apresentada não é diretamente comparável às taxas divulgadas por fundos de investimento ou por entidades abertas de previdência complementar.

**15.** Uma segunda medida relevante para avaliar a viabilidade econômica é a Taxa de Carregamento, definida como a razão entre os Recursos Transferidos ao PGA e o Fluxo Previdenciário. Esse indicador expressa o custo administrativo médio associado a cada unidade monetária contribuída ou recebida pelo participante no âmbito previdenciário.

**Gráfico 3** - Taxa de Carregamento das EFPC por segmento de fiscalização em 2025

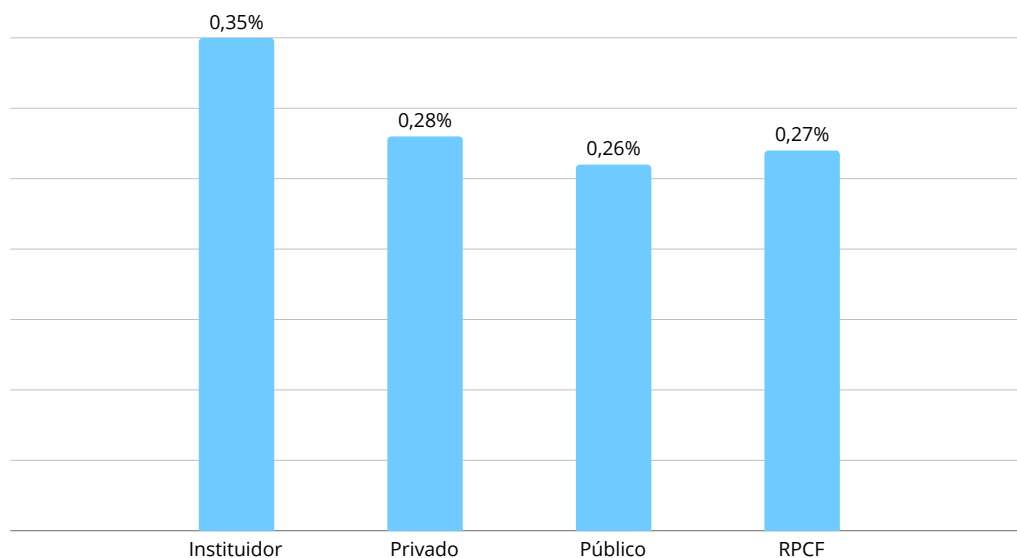


Fonte: Balancetes de planos – Referência dez/2025.

Elaboração: CGIR/PREVIC

**16.** O efeito dos ganhos de escala também pode ser observado na análise das Taxas de Carregamento agregadas por segmento. De forma semelhante ao verificado na Taxa de Administração, a métrica calculada para o S4 equivale a cerca de quatro vezes à do S1.

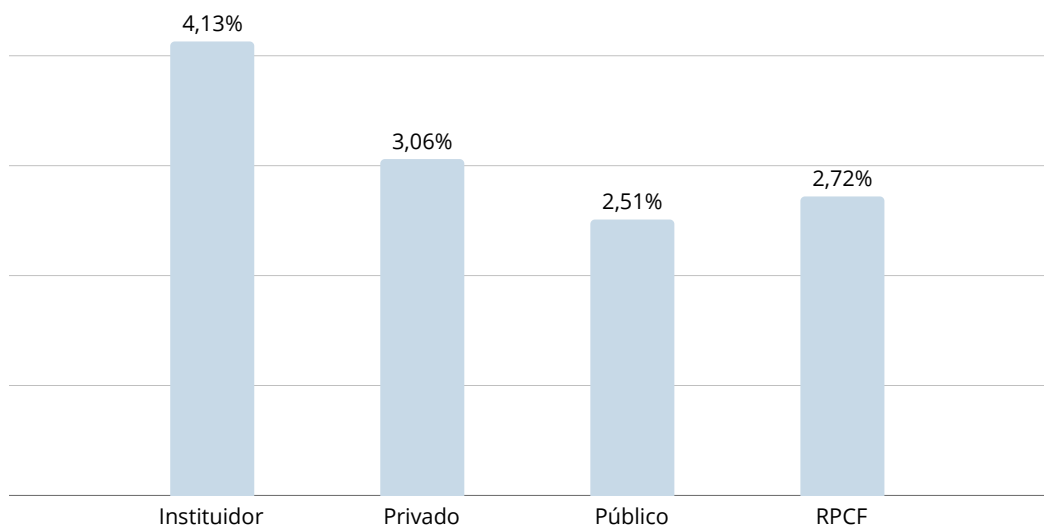
**17.** Importante destacar que as Taxas de Administração e de Carregamento representam formas alternativas de avaliar, em termos relativos, o custeio administrativo da EFPC, já que ambas utilizam o mesmo numerador em suas fórmulas. Por esse motivo, não é adequada a soma dessas métricas ou qualquer outra forma de agregação para medir o custeio administrativo.

**Gráfico 4** - Taxa de Administração das EFPC por patrocínio predominante em 2025

Fonte: Balancetes de planos – Referência dez/2025.

Elaboração: CGIR/PREVIC

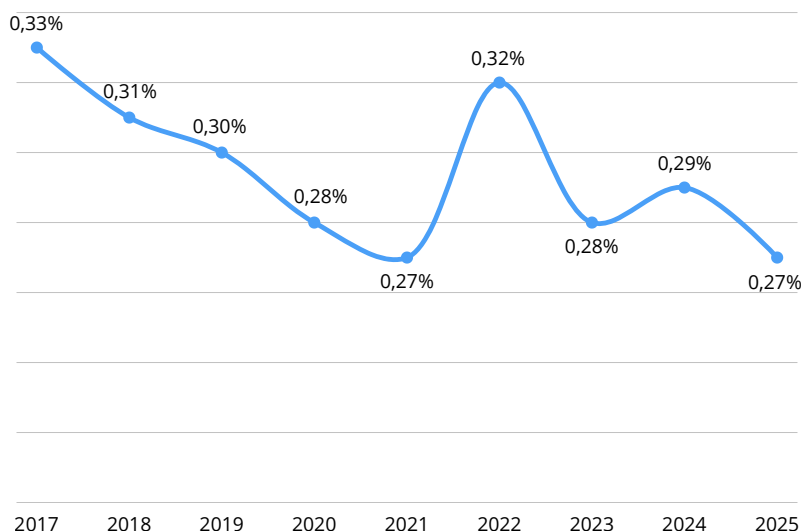
**18.** Avaliando o RPCF sob outro recorte, observa-se, a partir dos Gráficos 4 e 5, que as Taxas de Administração e as Taxas de Carregamento das EFPC com patrocínio predominantemente público foram inferiores às registradas por aquelas patrocinadas majoritariamente por entes privados e por instituidores — entidades, como associações ou sindicatos, que podem criar planos de previdência para seus associados.

**Gráfico 5** - Taxa de Carregamento das EFPC por patrocínio predominante em 2025

Fonte: Balancetes de planos – Referência dez/2025.

Elaboração: CGIR/PREVIC

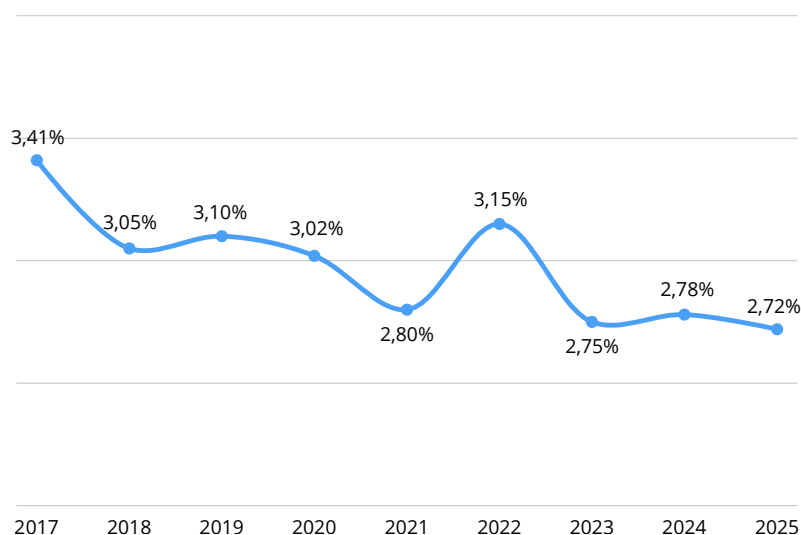
**19.** Os planos de benefícios com patrocínio público, regidos pela Lei Complementar nº 108, de 29 de maio de 2001, estão sujeitos a limites anuais para a transferência de recursos destinados ao custeio do PGA, conforme disposto no artigo 20 da Resolução CNPC nº 62/2024. A PREVIC tem acompanhado de perto o cumprimento desses limites, atuando em situações de desequilíbrio ou descumprimento, bem como monitorando o custeio e as despesas administrativas dos planos com patrocínio privado.

**Gráfico 6** - Evolução das Taxas de Administração do RPCF – 2017 a 2025<sup>4</sup>

Fonte: Balancetes de planos – Referência dez/2025.

Elaboração: CGIR/PREVIC

**20.** A análise da evolução histórica das Taxas de Administração e de Carregamento complementa a avaliação do exercício corrente, ao permitir identificar a trajetória do custeio administrativo do RPCF em relação aos recursos garantidores e ao fluxo previdenciário. Os Gráficos 6 e 7 apresentam o comportamento agregado desses indicadores entre 2017 e 2025.

**Gráfico 7** - Evolução das Taxas de Carregamento do RPCF – 2017 a 2025

Fonte: Balancetes de planos – Referência dez/2025.

Elaboração: CGIR/PREVIC

<sup>4</sup> As taxas de administração e de carregamento referentes aos exercícios de 2017 e 2018 foram divulgadas no relatório relativo ao exercício de 2019. A comparação histórica deve considerar eventuais diferenças metodológicas entre as edições, especialmente quanto às rubricas contábeis utilizadas, à composição da amostra e ao tratamento dos dados, conforme detalhado em cada relatório.

**21.** No período analisado, ambas as taxas apresentaram tendência geral de redução, embora com oscilações entre os exercícios. A Taxa de Administração passou de 0,33% em 2017 para 0,27% em 2025, enquanto a Taxa de Carregamento recuou de 3,41% para 2,72%. Após a elevação observada em 2022, os dois indicadores voltaram a diminuir, sendo que, em 2025, a Taxa de Administração igualou o menor valor da série e a Taxa de Carregamento atingiu seu nível mais baixo.

**Tabela 3** - Indicadores de gestão das EFPC por segmento de fiscalização em 2025

| Segmento    | Transf. PGA per capita (R\$/ano) | Despesas per capita (R\$/ano) | Despesas Totais por Recursos garantidores | Despesas Totais por Ativo | Despesas Totais por Receitas Totais | Desp. com Pessoal por Receitas | Desp. com Pessoal por Despesas Totais |
|-------------|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|
| S1          | 1.271                            | 1.593                         | 0,24%                                     | 0,22%                     | 114,17%                             | 63,10%                         | 55,39%                                |
| S2          | 635                              | 804                           | 0,43%                                     | 0,40%                     | 90,89%                              | 50,34%                         | 56,75%                                |
| S3          | 758                              | 819                           | 0,45%                                     | 0,44%                     | 100,63%                             | 51,47%                         | 51,15%                                |
| S4          | 1.008                            | 1.228                         | 1,08%                                     | 1,04%                     | 107,69%                             | 48,39%                         | 44,94%                                |
| <b>RPCF</b> | <b>832</b>                       | <b>1.025</b>                  | <b>0,33%</b>                              | <b>0,31%</b>              | <b>101,07%</b>                      | <b>54,98%</b>                  | <b>54,40%</b>                         |

Fonte: Balancetes de planos – Referência dez/2025.

Elaboração: CGIR/PREVIC

**22.** Além das Taxas de Administração e de Carregamento, os demais indicadores de gestão previstos na Resolução CNPC nº 62/2024 podem auxiliar a complementar a avaliação de viabilidade econômica das EFPC. As tabelas 3 e 4 apresentam os demais indicadores de gestão de forma agregada por segmento e por tipo de patrocínio predominante, enquanto o Anexo 5 traz o detalhamento individualizado para cada EFPC analisada.

**Tabela 4** - Indicadores de gestão das EFPC por tipo de patrocínio predominante em 2025

| Tipo patrocínio | Transf. PGA per capita (R\$/ano) | Despesas per capita (R\$/ano) | Despesas Totais por Recursos garantidores | Despesas Totais por Ativo | Despesas Totais por Receitas Totais | Desp. com Pessoal por Receitas | Desp. com Pessoal por Despesas Totais |
|-----------------|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|
| Instituidor     | 145                              | 321                           | 0,8%                                      | 0,8%                      | 88,2%                               | 43,02%                         | 47,6%                                 |
| Privado         | 594                              | 727                           | 0,3%                                      | 0,3%                      | 109,4%                              | 51,5%                          | 47,1%                                 |
| Público         | 1.394                            | 1.688                         | 0,3%                                      | 0,3%                      | 96,8%                               | 57,8%                          | 59,7%                                 |
| <b>RPCF</b>     | <b>832</b>                       | <b>1.025</b>                  | <b>0,3%</b>                               | <b>0,3%</b>               | <b>101,1%</b>                       | <b>55,0%</b>                   | <b>54,4%</b>                          |

Fonte: Balancetes de planos – Referência dez/2025.

Elaboração: CGIR/PREVIC

## ► Capítulo 3

**INDICADOR DE EFICIÊNCIA OPERACIONAL (IEFO)**

**23.** Conforme já mencionado, este relatório analisa as despesas administrativas sob duas dimensões: a viabilidade econômica, detalhada no capítulo anterior, e a eficiência operacional. Essas perspectivas são complementares: enquanto a viabilidade econômica permite avaliar se a estruturação da EFPC favorece ganhos de escala, por meio da diluição dos custos de gestão, a eficiência operacional avalia a qualidade e a economicidade da gestão diante das condições de porte e complexidade da entidade.

**24.** Até aqui, as métricas apresentadas combinam, em uma mesma medida, tanto os fatores estruturais que influenciam os custos administrativos quanto a capacidade da gestão em controlá-los. Para avaliar de forma mais isolada esse segundo aspecto — a eficiência administrativa propriamente dita —, foi proposto o uso de um modelo estatístico que considera como variáveis explicativas características com potencial de justificar diferentes níveis de despesas. A partir desse modelo, busca-se extrair informações específicas sobre o grau de eficiência operacional das EFPC, descontados os efeitos decorrentes de porte e complexidade.

**25.** De forma simplificada, o Índice de Eficiência Operacional (IEFO) mede se uma entidade está gastando mais ou menos do que o esperado com suas despesas administrativas. Ele é calculado com base em um modelo estatístico (explicado no Anexo 3) que compara o valor que seria previsto para essas despesas com o valor que a entidade realmente gastou.

**26.** O processo de escolha das variáveis explicativas que entraram no modelo estatístico levou em conta três critérios principais: (i) reduzir diferenças muito grandes entre os resultados não explicados pelo modelo, (ii) verificar a importância estatística de cada variável, ou seja, o quanto ela realmente ajuda a explicar as despesas, e (iii) simplificar o modelo, evitando incluir variáveis desnecessárias. As variáveis explicativas selecionadas se relacionam às seguintes informações: ativo total, tipo de patrocínio, quantidade de planos e de patrocinadores, tempo de existência da EFPC, proporção de imóveis em relação ao ativo total, tipo de custeio administrativo (se realizado integralmente pela patrocinadora, pelos participantes ou se compartilhado entre ambos) e existência de plano assistencial administrado pela EFPC. A descrição detalhada de cada uma dessas variáveis e os coeficientes estimados podem ser consultados no Anexo 2.

**Tabela 5** - Quartis do IEFO das EFPC por segmento de fiscalização em 2025

| Segmento    | 1º Quartil    | Mediana     | 3º Quartil  | Diferença entre o 1º e 3º quartil |
|-------------|---------------|-------------|-------------|-----------------------------------|
| S1          | (0,11)        | 0,08        | 0,41        | 0,52                              |
| S2          | (0,24)        | 0,04        | 0,39        | 0,64                              |
| S3          | (0,32)        | 0,01        | 0,28        | 0,59                              |
| S4          | (0,19)        | 0,13        | 0,52        | 0,70                              |
| <b>RPCF</b> | <b>(0,29)</b> | <b>0,07</b> | <b>0,39</b> | <b>0,68</b>                       |

Fonte: Dados cadastrais e balancetes consolidados das EFPC, com referência em dez/2025. Os parâmetros do modelo foram estimados a partir da série histórica de 2017 a 2025, conforme metodologia descrita no Anexo 3.

Elaboração: CGIR/PREVIC

**27.** A Tabela 5 apresenta os quartis<sup>5</sup> da distribuição do IEFO por segmento, permitindo caracterizar tanto o nível quanto a dispersão dessa métrica dentro de cada grupo. Valores negativos indicam que as despesas incorridas pela EFPC ficaram abaixo daquelas previstas pelo modelo, sendo que quanto menor o valor, maior a diferença em relação ao esperado. Entre os segmentos, o S4 apresentou os maiores valores de mediana e de terceiro quartil, seguido pelo S1, o que indica despesas mais elevadas em relação às estimadas pelo modelo. O S4 também apresentou a maior dispersão dos resultados, medida pela diferença entre o primeiro e o terceiro quartil, enquanto o S1 registrou a menor. O IEFO individual de cada EFPC é apresentado no Anexo 6.

**28.** Importante destacar que o IEFO não substitui a análise qualitativa das despesas, a qual deve levar em consideração a avaliação dos benefícios gerados aos participantes. Serviços de maior qualidade tendem a implicar custos operacionais mais elevados, como estruturas de governança mais robustas ou melhor atendimento aos participantes e assistidos.

**29.** De forma semelhante, um IEFO elevado pode resultar de gastos extraordinários ou sazonais relacionados, por exemplo, a investimentos específicos na estrutura administrativa da EFPC ou na qualificação de pessoal. Ainda que esses investimentos sejam diferidos contabilmente, podem gerar benefícios de longo prazo, como maior rentabilidade dos investimentos, redução de riscos financeiros e atuariais ou diminuição futura de custos administrativos. Por esse motivo, bem como para acompanhar tendências, é conveniente avaliar esse indicador ao longo do tempo.

**30.** Diante do exposto, o indicador será continuamente reavaliado pela PREVIC para aprimorar sua precisão, e suas interpretações devem ser sempre compreendidas como indicativas, não definitivas.

---

<sup>5</sup> Quartil é uma medida estatística que segmenta um conjunto de dados ordenados em quatro partes iguais: cada uma contendo 25% das observações. Eles permitem identificar a posição relativa dos valores dentro da distribuição, destacando limites inferiores, mediana e limites superiores.

## ► Capítulo 4

**CONSIDERAÇÕES FINAIS**

**32.** O presente relatório buscou apresentar uma visão abrangente sobre a dinâmica das despesas administrativas das Entidades Fechadas de Previdência Complementar (EFPC), destacando não apenas a evolução de indicadores clássicos como as taxas de administração e carregamento, mas também novas métricas de eficiência operacional, em consonância com as diretrizes estabelecidas pela Resolução CNPC nº 62, de 2024.

**33.** Os resultados evidenciam a importância dos ganhos de escala na diluição de custos e no fortalecimento da sustentabilidade econômico-financeira das entidades, ao mesmo tempo em que apontam desafios particulares para os segmentos de menor porte, que tendem a apresentar maior assimetria entre receitas e despesas administrativas. A heterogeneidade estrutural do sistema reforça a necessidade de análises que combinem viabilidade econômica e eficiência operacional, de forma a isolar os efeitos de porte e complexidade e, assim, fornecer subsídios mais precisos para a avaliação da qualidade da gestão.

**34.** O monitoramento do Índice de Eficiência Operacional (IEFO) tem se consolidado como instrumento relevante no acompanhamento do desempenho das EFPC, permitindo identificar práticas de gestão mais efetivas e apontar situações em que os custos administrativos se distanciam do esperado. Trata-se de um indicador em contínuo aperfeiçoamento, que vem contribuindo para maior transparência, comparabilidade e indução de boas práticas no sistema.

**35.** Por fim, ressalta-se que a evolução institucional do RPCF, marcada pela redução gradual do número de entidades, pelo aumento da diversidade de planos e pela adoção de novas formas de patrocínio, demanda atenção contínua de reguladores, gestores e participantes. O equilíbrio entre eficiência administrativa, sustentabilidade atuarial, crescimento da cobertura de previdência complementar e preservação dos interesses dos participantes e assistidos deve permanecer como eixo central da previdência complementar fechada, de modo a assegurar o desenvolvimento do sistema previdenciário brasileiro.

## ► ANEXO 1

# CONCEITOS

## CONCEITOS GERAIS

**Plano de Gestão Administrativa – PGA:** registro contábil das movimentações financeiras relativas à gestão administrativa dos planos de benefícios mantidos pelas entidades fechadas de previdência complementar e aos fundos administrativos, na forma de seu regulamento.

## INFORMAÇÕES QUANTITATIVAS E COMPONENTES DOS INDICADORES

**Ativo (ou Ativo Total):** soma dos ativos (conta 1.00.00.00.00.00.00) dos planos de benefícios de caráter previdenciário sob gestão da EFPC, excluindo-se, portanto, o PGA e os planos de gestão assistencial.

**Despesas da Gestão Previdenciária (ou simplesmente Despesas):** total das despesas administrativas (conta 4.02.00.00.00.00.00) deduzidas das despesas administrativas com a Gestão Assistencial (Conta 4.02.03.00.00.00.00).

**Despesas com Pessoal e Encargos:** consolidação de despesas administrativas com pagamento de pessoal e encargos trabalhistas (conta 4.02.01.01.00.00.00).

**Despesas com Serviços de Terceiros:** consolidação de despesas administrativas com pagamento de serviços terceirizados (conta 4.02.01.04.00.00.00).

**Despesas Totais:** total das despesas administrativas (conta 4.02.00.00.00.00.00).

**Fluxo Previdenciário:** soma dos valores correspondentes à operação abaixo, considerando apenas as rubricas dos planos de benefícios de caráter previdenciário sob gestão da EFPC, excluindo-se, portanto, o PGA e os planos de gestão assistencial:

- (+) 3.01.01.01.00.00.00 CONTRIBUIÇÕES PATROCINADOR(ES)
- (+) 3.01.01.02.00.00.00 CONTRIBUIÇÕES INSTITUIDORES
- (+) 3.01.01.03.00.00.00 CONTRIBUIÇÕES PARTICIPANTES
- (+) 3.01.01.04.00.00.00 CONTRIBUIÇÕES AUTOPATROCINADOS
- (+) 3.01.01.05.00.00.00 CONTRIBUIÇÕES PARTICIPANTES EM BPD
- (+) 3.01.01.06.00.00.00 CONTRIBUIÇÕES EMPREGADORES DE PL INSTITUÍDOS
- (+) 3.01.01.08.00.00.00 PROVISÕES
- (+) 3.02.01.00.00.00.00 BENEFÍCIOS DE PRESTAÇÃO CONTINUADA
- (+) 3.02.02.00.00.00.00 BENEFÍCIOS DE PRESTAÇÃO ÚNICA

**Fundos administrativos:** soma dos valores de fundos administrativos (conta 2.03.02.02.02.00.00) dos planos de benefícios de caráter previdenciário sob gestão da EFPC, excluindo-se, portanto, o PGA e os planos de gestão assistencial.

**Outras Despesas:** representa outras despesas administrativas não contempladas nos itens anteriores, tais como treinamentos, congressos, seminários, viagens, passagens, despesas gerais, depreciação,

amortização, fomento, tributos e outras despesas administrativas incluídas na administração dos planos previdenciais.

(+) 4.02.00.00.00.00.00

(-) 4.02.01.01.00.00.00

(-) 4.02.01.04.00.00.00

**Receitas:** consolidação das receitas da gestão administrativa (rubrica 4.01.00.00.00.00.00), correspondendo à soma das receitas da gestão previdencial, investimentos e demais receitas. O total de receitas administrativas exclui, portanto, receitas administrativas de gestão assistencial (para aquelas entidades que também administram planos de saúde com registro na ANS).

**Recursos Garantidores:** soma dos valores correspondentes à operação abaixo, considerando apenas as rubricas dos planos de benefícios de caráter previdenciário sob gestão da EFPC, excluindo-se, portanto, o PGA e os planos de gestão assistencial:

(+) 1.01.00.00.00.00.00 DISPONÍVEL

(+) 1.02.03.00.00.00.00 INVESTIMENTOS

(-) 2.01.03.00.00.00.00 EXIGÍVEL OPERACIONAL INVESTIMENTO

(-) 2.02.03.00.00.00.00 EXIGÍVEL CONTINGENCIAL INVESTIMENTO

**Recursos Transferidos para o PGA:** soma dos valores correspondentes à operação abaixo, considerando apenas as rubricas dos planos de benefícios de caráter previdenciário sob gestão da EFPC, excluindo-se, portanto, o PGA e os planos de gestão assistencial:

(+) 3.04.02.00.00.00.00 CONTRIBUIÇÃO REEMBOLSO

(+) 5.04.00.00.00.00.00 COBERTURA/REVERSÃO DESPESAS ADM

(-) 3.04.01.00.00.00.00 RECURSOS ORIUNDOS DO PGA

**População:** total de participantes ativos, aposentados e pensionistas vinculados à EFPC.

## INDICADORES

A seguir são apresentados os indicadores trazidos neste relatório e sua correspondência com os indicadores de gestão previstos na Resolução nº 62/2024, artigo 14:

**Transferências ao PGA per Capita:** Recursos Transferidos para o PGA dividido pela População (inciso I, alínea “a”)

**Taxa de Administração:** Recursos transferidos ao PGA dividido pelos Recursos Garantidores (inciso I, alínea “b”)<sup>6</sup>

**Taxa de Carregamento:** Recursos transferidos ao PGA dividido pelo Fluxo previdenciário (inciso II, alínea “b”)

<sup>6</sup> A metodologia de cálculo das Taxas de Administração e Taxa de Carregamento são também detalhados no Ofício Circular nº 8/2023/PREVIC, de 22 de maio de 2023.

**Despesas per Capita:** **Despesas** dividido pela **População** (inciso III, alínea “a”)

**Despesas por Recursos Garantidores:** **Despesas** dividido pelos **Recursos Garantidores** (inciso III, alínea “b”)

**Despesas por Ativo:** **Despesas** dividido pelo **Ativo** (inciso III, alínea “c”)

**Despesas por Fundos Administrativos:** **Despesas** dividido pelos **Fundos Administrativos** (inciso III, alínea “d”);

**Despesas por Receita:** **Despesas** dividido por **Receitas** (inciso III, alínea “e”)

**Desp. com Pessoal por Receitas:** **Despesas com Pessoal e Encargos** dividido por **Receitas** (inciso IV, alínea “a”)

**Desp. com Pessoal por Receitas:** **Despesas com Pessoal e Encargos** dividido por **Despesas** (inciso IV, alínea “b”)

## ► ANEXO 2

## DESCRIÇÃO DAS VARIÁVEIS DO IEFO

| Variável        | Fórmula                                     | Descrição das sub variáveis                                                                                                                                                                                                                                                                      | Coefficiente estimado             | P-valor       |
|-----------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------|
| LOGDESP         | LOGDESP = ln (DESP)                         | <b>DESP:</b> saldo final das rubricas 4200000000 ou 4020000000000, a depender da planificação contábil vigente                                                                                                                                                                                   | Não se aplica (variável resposta) | Não se aplica |
| INTERCEPTO      |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 15,2985347                        | <0,0001       |
| LOGATIVO_C      | LOGATIVO_C = ln (ATIVO)-ln(MEDIA_LO-GATIVO) | <b>LOGATIVO_C:</b> logarítmo natural do ativo centralizado na média<br><br><b>ATIVO:</b> média aritmética entre o saldo final e o saldo inicial das rubricas 1000000000 ou 1000000000000, a depender da planificação contábil vigente                                                            | 0,5738941                         | <0,0001       |
| LOGATIVO_C_QUAD | LOGATIVO_C_QUAD= LOGATIVO_C2                | <b>MEDIA_LOGATIVO:</b> média aritmética dos valores do ATIVO referentes a todas as observações da amostra usada para calibrar o modelo. Com base na amostra do estudo corresponde à 20,65248<br><br><b>LOGATIVO_C_QUAD:</b> logaritmo natural do ativo centralizado na média elevado ao quadrado | 0,0303993                         | 0,01109       |
| LOGQTPLANO      | LOGQTPLANO = ln (QTPLANO)                   | <b>QTPLANO:</b> quantidade de planos administrados pela EFPC na data de extração dos dados cadastrais                                                                                                                                                                                            | 0,2068166                         | 0,0008        |
| LOGIDADE        | LOGIDADE = ln (IDADE)                       | <b>IDADE:</b> tempo em anos decorrido entre a criação e o final do exercício fiscal                                                                                                                                                                                                              | -0,1584246                        | 0,03188       |
| PATR            | PATR = 0, se “108”; e PATR = 1, se “109”    | As EFPC são categorizadas como "108" ou "109" quando os planos por elas administrados são predominantemente regidos pela LC 108 ou pela LC 109, respectivamente                                                                                                                                  | 0,4891290                         | <0,0001       |
| LOGIMOVEL       | LOGIMOVEL = ln(1 + IMOVEL ÷ ATIVO)          | <b>IMOVEL:</b> média aritmética entre o saldo final e o saldo inicial das rubricas 1236000000 ou 1020307000000, a depender da planificação contábil vigente                                                                                                                                      | 4,2880881                         | 0,0027        |

|             |                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |           |         |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|
| LOGCUSTEIO  | $\text{LOGCUSTEIO} = \ln \left( \frac{1 + \text{SOMA}(\text{TPCUSTEIO} \times \text{ATIVOPLANO})}{\text{SOMA}(\text{ATIVOPLANO})} \right)$ | <p><b>TPCUSTEIO:</b> assumes os valores 0, 0,5 ou 1 se o custeio do plano de benefícios for registrado no CADPREVIC como integralmente realizado pelo participante, realizado pelo participante e pelo patrocinador, ou realizado integralmente pelo patrocinador, respectivamente.</p> <p><b>ATIVOPLANO:</b> saldo final das rubricas 1000000000 ou 1000000000000, a depender da planificação contábil vigente, de cada plano de benefícios administrado pela EFPC.</p> | 0,6567085 | 0,0002  |
| PLANASSIST  | <p>PLANASSIST = 0, se a EFPC não administra plano assistencial;<br/>e PLANASSIST=1 caso contrário</p>                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0,4030627 | <0,0044 |
| LOGQTPATROC | $\text{LOGQTPATROC} = \ln (\text{QTPATROC})$                                                                                               | <p><b>QTPATROC:</b> quantidade de patrocinadores da EFPC na data de extração dos dados cadastrais</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0,1316050 | 0,0073  |

## ▶ ANEXO 3

# METODOLOGIA

1. Do total de 268 entidades do regime de previdência complementar fechada, 41 EFPC foram excluídas da amostra de estudo por estarem em vias de liquidação ou cancelamento de atividades, em virtude de ausência de dados necessários a apuração dos indicadores ou por não estarem segmentadas, nos termos Portaria PREVIC nº 960, de 25 de outubro de 2023.
2. A fim de conferir maior comparabilidade para as métricas trazidas neste relatório, tendo em vista a heterogeneidade da estrutura das entidades fechadas de previdência complementar do sistema brasileiro, os dados agregados foram, em regra, agrupados conforme segmentação apresentada pela Resolução PREVIC nº 23, de 19 de agosto de 2023, cujo detalhamento aplicável ao ano de 2025, ano de referência do estudo, é feito na Portaria PREVIC nº 960/2023.
3. Para fins de cálculos dos valores e métricas apresentados nos Capítulos 1 e 2, as fontes de dados utilizadas foram extraídas em 02 de junho de 2026 e se referem às informações cadastrais das EFPC e aos dados contábeis oriundos de balancetes dos planos de benefícios e dos planos de gestão administrativa (PGA), ou seja, desconsiderando-se os balancetes de planos assistenciais.
4. As informações contábeis e cadastrais são produzidas e transmitidas pelas próprias entidades à PREVIC, por meio de sistema eletrônico. Os números informados passam por procedimentos críticos quanto ao preenchimento e à consistência. Contudo, a qualidade e a veracidade dos números prestados são de responsabilidade das próprias entidades.
5. O presente relatório não inclui as despesas cobradas diretamente pelos fundos de investimento relativamente à carteira administrada ou terceirizada. Por serem condomínios de investimentos, os gastos decorrentes da gestão dos recursos são arcados por todos os investidores, sendo refletidos na variação líquida da cota do fundo.

### METODOLOGIA DO INDICADOR DE EFICIÊNCIA OPERACIONAL (IEFO)

6. O IEFO foi elaborado a partir de modelo de regressão quantílica linear longitudinal com intercepto aleatório, proposto por Geraci e Bottai (2007)<sup>7</sup>. Esse modelo busca explicar o nível das despesas administrativas a partir de características (covariáveis) das EFPC, tais como o ativo sob gestão e a quantidade de planos administrados. Enquanto os modelos de regressão linear clássicos têm por objetivo estimar a média condicional, a regressão quantílica permite estimar qualquer quantil condicional.
7. Para o exercício de 2025, optou-se por estimar os coeficientes no percentil setenta e cinco (terceiro quartil), em substituição ao percentil noventa adotado em 2024. Com os ajustes nas covariáveis realizados no modelo apresentados no Capítulo 3, foi possível obter melhor aderência aos dados. Ainda assim, manteve-se a escolha por um quantil superior à mediana (percentil cinquenta), com o objetivo de mitigar o risco de apontar, indevidamente, indícios de ineficiência decorrentes de eventuais limitações de modelagem.
8. O Índice de Eficiência Operacional (IEFO) é derivado a partir do resíduo do modelo, ou seja, da diferença entre o valor observado das despesas totais e do valor predito pelo modelo.

<sup>7</sup> GERACI, M. Linear quantile mixed models: The lqmm package for laplace quantile regression. *Journal of Statistical Software*, v. 57, n. 13, p. 1-29, 2014.

9. Avaliou-se que as variáveis explicativas retidas pelo modelo apresentam não só efeito nas despesas totais como também apresentam justificativa teórica do ponto de vista econômico-financeiro para implicar níveis de gastos variados. A exceção observada referiu-se à variável PATR, entendendo-se dessa forma que o fato de a EFPC apresentar patrocínio predominante de entes públicos ou privados não implicaria, por si só, um aspecto que justifique um nível de despesas totais maior ou menor. Sendo assim, o IEFO consiste no valor do resíduo do modelo, subtraído do efeito da variável PATR ou, em outras palavras, na diferença entre o valor efetivamente gasto e o valor predito pelo modelo supondo-se que o tipo de patrocínio predominante é igual para todas as EFPC.

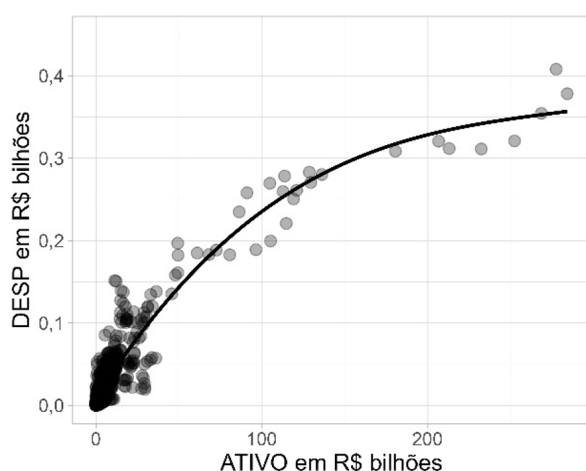
10. Dado o exposto a fórmula de cálculo do IEFO, com os coeficientes estimados arredondados, é a seguinte:

$$IEFO = LOGDESP_{REAL} - (315,30 + 0,57 \times LOGATIVO\_C + 0,03 \times LOGATIVO\_C\_QUAD + 0,21 \times LOGQTPLAN - 0,16 \times LOGIDADE + 4,29 \times LOGIMOVEL + 0,66 \times LOGCUSTEIO + 0,40 \times PLANASSIST + 0,13 \times LOGQTPATROC)$$

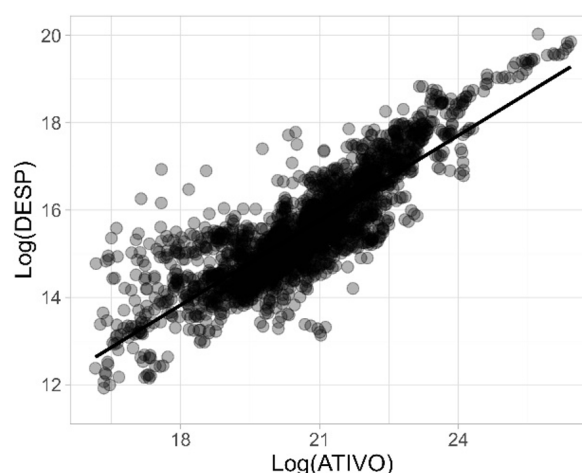
11. Em que  $LOGDESP_{REAL}$  é o logaritmo do valor das despesas totais de fato incorridas pela EFPC e as demais variáveis da fórmula estão detalhadas no Anexos 2.

12. É possível observar que nas covariáveis quantitativas do modelo foi aplicada transformação logarítmica das variáveis que tem como efeito "linearizar" o modelo teórico, o qual por hipótese seria multiplicativo, comportando assim a característica de escalabilidade das despesas administrativas. Em outras palavras essa transformação "neutraliza" as vantagens de ganhos de escala a fim de atingir objetivo do modelo de avaliar a eficiência operacional. Como consequências adicionais, a transformação tornou a distribuição dos resíduos mais simétrica e homogênea. Os gráficos apresentados na sequência buscam ilustrar os referidos ganhos de escala (gastos crescem com o ativo, contudo a taxas decrescentes) e o impacto da transformação logarítmica no sentido de tornar a relação entre o ativo da EFPC e as despesas administrativas mais linear.

**Gráfico 8** - Ativo e despesas totais das EFPC



**Gráfico 9** - Logaritmo do ativo e das despesas totais das EFPC



Fonte: Balançetes consolidados das EFPC. Elaboração: CGIR/PREVIC

**13.** É possível notar-se, a partir dessa formulação do IEFO apresentada anteriormente, que a especificação do modelo foi aprimorada por meio de duas alterações principais. Primeiramente, a variável logaritmo do ativo foi reparametrizada por meio de sua centralização (variável LOGATIVO\_C) na média amostral e da inclusão de seu termo quadrático (LOGATIVO\_C\_QUAD). Assim, o modelo passou a incorporar simultaneamente efeitos de inclinação (termo linear) e de curvatura (termo quadrático), permitindo capturar relações não lineares entre o logaritmo das despesas totais e o logaritmo do ativo.

**14.** A centralização na média foi adotada com o objetivo de reduzir a multicolinearidade entre os termos linear e quadrático, uma vez que a elevada correlação entre essas variáveis tende a aumentar a instabilidade das estimativas dos coeficientes. Por sua vez, a inclusão do termo quadrático possibilita que a função estimada apresente curvatura positiva, o que implica elevação da predição do modelo, em relação à forma linear, nos extremos da distribuição do ativo. Do ponto de vista econômico, tal comportamento é consistente com diferentes mecanismos subjacentes. Para entidades de menor porte, pode refletir a presença de custos fixos relativamente mais elevados, bem como despesas totais iniciais associadas à estruturação e à fase pré-operacional de EFPC mais recentes. Por outro lado, para entidades de maior porte, pode estar associado à maior complexidade operacional, à necessidade de estruturas mais robustas de governança, controles internos e gestão de investimentos, o que tende a pressionar os níveis de despesa administrativa.

**15.** Adicionalmente, foi incluída no modelo a variável referente ao número de patrocinadores da EFPC (LOGQTPATROC), com o objetivo de capturar dimensões adicionais de complexidade administrativa e heterogeneidade operacional entre as entidades, não plenamente explicadas pelas demais variáveis relacionadas a porte e complexidade.

**16.** A amostra utilizada para calibração dos coeficientes do IEFO abrangeu dados referente a dezembro dos anos compreendidos entre 2017 e 2025. Foram excluídas da amostra, para fins de estimação do modelo e dos coeficientes, além das EFPC em liquidação e com pendências para cancelamento, as observações nas quais a EFPC, ao final de cada ano, estivesse com menos de 6 meses de existência, com ativo inferior a R\$ 10 milhões ou com despesas totais anuais menores que R\$ 100 mil. Tais características foram avaliadas como potenciais indicadores de atipicidade de funcionamento e, dessa forma, sua inclusão poderia comprometer a estimação dos parâmetros do modelo. Portanto, o modelo pode não se aplicar adequadamente a EFPC que estejam em uma das situações citadas.

**17.** Os dados utilizados foram extraídos em 22 de abril de 2026 e derivam de informações cadastrais e dos balancetes consolidados das EFPC, exceto para o cálculo da covariável LOGCUSTEIO, em que foi usado os balancetes de planos.

**18.** O processo de seleção de variáveis explicativas se balizou pela redução de heterogeneidade dos resíduos, avaliação da significância dos coeficientes e na minimização do critério de informação de Akaike (AIC)<sup>8</sup>.

**19.** Destaca-se que nesse processo foram testados os efeitos de diversas outras características, tais quais: a proporção em relação ao ativo total do volume aplicado em operações com participantes, dos títulos privados, das ações, das provisões BD e, também o número de participantes, dentre outras, as quais não se apresentaram efeitos marginais estatisticamente significativos.

<sup>8</sup> O AIC, ou Critério de Informação de Akaike, é uma medida usada para comparar modelos estatísticos, buscando equilibrar a qualidade do ajuste com a simplicidade do modelo. Ele considera tanto o quanto o modelo explica bem os dados quanto o número de parâmetros utilizados, penalizando modelos excessivamente complexos. Em geral, entre modelos comparáveis, o que apresenta o menor valor de AIC é considerado o mais adequado.

**20.** No mesmo contexto de avaliação e aprimoramento da especificação do modelo, cumpre ressaltar que, ao longo de 2025, a Previc recebeu questionamentos acerca da metodologia do IEFO, dentre os quais se incluiu a indagação sobre a consideração de eventuais efeitos regionais associados à localização das sedes das EFPC. Em reforço ao compromisso da Previc com o diálogo contínuo e a receptividade às contribuições do setor, avaliou-se, portanto, a possível relação entre as despesas totais e os níveis médios de remuneração nos municípios de sede das entidades. Contudo, os testes realizados não evidenciaram capacidade explicativa relevante das covariáveis utilizadas como indicadores indiretos (proxies) desse efeito

**21.** É importante destacar que, como qualquer modelo, o IEFO representa apenas uma aproximação da realidade e está sujeito a limitações. Podem ocorrer erros de estimação decorrentes, por exemplo, de imprecisões na formulação do modelo, da omissão de variáveis relevantes ou da incerteza na estimação dos parâmetros (coeficientes). Assim, é possível que existam fatores econômicos ou estruturais que expliquem níveis mais altos de despesas totais em determinadas EFPC, mas que não foram incorporados na modelagem.

## ► ANEXO 4

**ENTIDADES EXCLUÍDAS DA AMOSTRA DO ESTUDO**

Relação das entidades não consideradas neste estudo em virtude de situações especiais relacionadas a continuidade das operações ou de indisponibilidade de dados contábeis ou populacionais necessários para cálculo dos indicadores apresentados neste relatório.

| Nº | EFPC      | Motivo                                                |
|----|-----------|-------------------------------------------------------|
| 1  | ACIPREV   | INSUFICIÊNCIA DE DADOS                                |
| 2  | AEROS     | EM LIQUIDAÇÃO                                         |
| 3  | AERUS     | EM LIQUIDAÇÃO                                         |
| 4  | APCDPREV  | INSUFICIÊNCIA DE DADOS                                |
| 5  | BOMPREV   | SEM ATIVIDADES - POR RETIRADA TOTAL DE PATROCINADORES |
| 6  | CAEMI     | SEM ATIVIDADES - COM PENDÊNCIAS PARA CANCELAMENTO     |
| 7  | CAPITAL P | INSUFICIÊNCIA DE DADOS                                |
| 8  | CARBOPRE  | INSUFICIÊNCIA DE DADOS                                |
| 9  | CAVA      | INSUFICIÊNCIA DE DADOS                                |
| 10 | CELPOS    | SEM ATIVIDADES - POR TRANSFERÊNCIA DOS PLANOS         |
| 11 | CENTRUS/  | EM LIQUIDAÇÃO                                         |
| 12 | CIASPREV  | INSUFICIÊNCIA DE DADOS                                |
| 13 | CREDIPREV | SEM ATIVIDADES - COM PENDÊNCIAS PARA CANCELAMENTO     |
| 14 | CRYOVAC   | SEM ATIVIDADES - COM PENDÊNCIAS PARA CANCELAMENTO     |
| 15 | DATUSPRE  | INSUFICIÊNCIA DE DADOS                                |
| 16 | EDS PREV  | SEM ATIVIDADES - POR RETIRADA TOTAL DE PATROCINADORES |
| 17 | ELETRA    | INSUFICIÊNCIA DE DADOS                                |
| 18 | ELETROBR  | INSUFICIÊNCIA DE DADOS                                |
| 19 | FACEB     | INSUFICIÊNCIA DE DADOS                                |
| 20 | FAPIEB    | INSUFICIÊNCIA DE DADOS                                |
| 21 | FFMB      | SEM ATIVIDADES - COM PENDÊNCIAS PARA CANCELAMENTO     |
| 22 | FIOPREV   | INSUFICIÊNCIA DE DADOS                                |
| 23 | FPP       | INSUFICIÊNCIA DE DADOS                                |

| Nº | EFPC        | Motivo                                                |
|----|-------------|-------------------------------------------------------|
| 24 | FUCAE       | EM LIQUIDAÇÃO                                         |
| 25 | FUMAC       | EM LIQUIDAÇÃO                                         |
| 26 | FUNPADEP    | SEM ATIVIDADES - COM PENDÊNCIAS PARA CANCELAMENTO     |
| 27 | GOODYEAR    | INSUFICIÊNCIA DE DADOS                                |
| 28 | GZM PREV    | SEM ATIVIDADES - COM PENDÊNCIAS PARA CANCELAMENTO     |
| 29 | MAPPIN      | EM LIQUIDAÇÃO                                         |
| 30 | MENDESP     | EM LIQUIDAÇÃO                                         |
| 31 | MULTIBRA    | INSUFICIÊNCIA DE DADOS                                |
| 32 | OABPREV-    | INSUFICIÊNCIA DE DADOS                                |
| 33 | PFIZER PRE  | INSUFICIÊNCIA DE DADOS                                |
| 34 | PREVI - FIE | SEM ATIVIDADES - COM PENDÊNCIAS PARA CANCELAMENTO     |
| 35 | PREVI-BAN   | EM LIQUIDAÇÃO                                         |
| 36 | PREVINOR    | INSUFICIÊNCIA DE DADOS                                |
| 37 | PSS         | SEM ATIVIDADES - COM PENDÊNCIAS PARA CANCELAMENTO     |
| 38 | TECHNOS     | SEM ATIVIDADES - POR RETIRADA TOTAL DE PATROCINADORES |
| 39 | UASPREV     | SEM ATIVIDADES - COM PENDÊNCIAS PARA CANCELAMENTO     |
| 40 | UTCPREV     | SEM ATIVIDADES - COM PENDÊNCIAS PARA CANCELAMENTO     |
| 41 | VULCAPRE    | SEM ATIVIDADES - POR RETIRADA TOTAL DE PATROCINADORES |

## ► ANEXO 5

## INDICADORES DE GESTÃO POR EFPC E POR SEGMENTO DE FISCALIZAÇÃO EM 2025

## ANEXO 5.1 - SEGMENTO S1

| EFPC          | Segm. | Transf. PGA per capita (R\$/ano) | Taxa de adm. (a.a.) | Taxa de carreg. (a.a.) | Despesas per capita (R\$/ano) | Despesas Totais por Recursos garantidores | Despesas Totais por Ativo | Despesas Totais por Receitas Totais | 0,600218 | Desp. com Pessoal por Despesas Totais |
|---------------|-------|----------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------|---------------------------------------|
| BANESPREV     | S1    | 879,14                           | 0,09%               | 0,77%                  | 1.328,49                      | 0,14%                                     | 0,13%                     | 148,84%                             | 52,82%   | 0,30%                                 |
| FORLUZ        | S1    | 1.778,18                         | 0,21%               | 2,16%                  | 1.947,46                      | 0,23%                                     | 0,22%                     | 102,08%                             | 62,42%   | 0,72%                                 |
| FUNCEF        | S1    | 1.765,96                         | 0,23%               | 2,45%                  | 1.833,06                      | 0,23%                                     | 0,22%                     | 103,59%                             | 59,76%   | 3,77%                                 |
| FUNCESP       | S1    | 1.663,44                         | 0,23%               | 1,98%                  | 1.890,09                      | 0,26%                                     | 0,24%                     | 96,77%                              | 56,21%   | 1,46%                                 |
| ITAU UNIBANCO | S1    | 1.107,15                         | 0,16%               | 2,28%                  | 1.123,63                      | 0,16%                                     | 0,16%                     | 97,19%                              | 44,98%   | 0,61%                                 |
| PETROS        | S1    | 2.060,79                         | 0,20%               | 1,36%                  | 3.778,50                      | 0,37%                                     | 0,34%                     | 152,95%                             | 59,04%   | 4,47%                                 |
| POSTALIS      | S1    | 545,93                           | 0,70%               | 3,72%                  | 646,09                        | 0,82%                                     | 0,51%                     | 109,51%                             | 73,47%   | 1,76%                                 |
| PREVI/BB      | S1    | 1.219,92                         | 0,13%               | 1,72%                  | 1.340,92                      | 0,15%                                     | 0,14%                     | 97,85%                              | 69,16%   | 6,85%                                 |
| REAL GRANDEZA | S1    | 3.111,78                         | 0,20%               | 2,01%                  | 3.879,13                      | 0,26%                                     | 0,25%                     | 124,64%                             | 78,92%   | 0,68%                                 |
| VALIA         | S1    | 757,18                           | 0,35%               | 4,18%                  | 898,18                        | 0,42%                                     | 0,41%                     | 114,18%                             | 63,95%   | 1,74%                                 |

## ANEXO 5.2 - SEGMENTO S2

| EFPC            | Segm. | Transf. PGA per capita (R\$/ano) | Taxa de adm. (a.a.) | Taxa de carreg. (a.a.) | Despesas per capita (R\$/ano) | Despesas Totais por Recursos garantidores | Despesas Totais por Ativo | Despesas Totais por Receitas Totais | 0,600218 | Desp. com Pessoal por Despesas Totais |
|-----------------|-------|----------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------|---------------------------------------|
| BANRISUL/FBSS   | S2    | 1.258,65                         | 0,37%               | 2,94%                  | 1.722,03                      | 0,50%                                     | 0,44%                     | 128,24%                             | 88,74%   | 0,53%                                 |
| BB PREVIDENCIA  | S2    | 177,50                           | 0,50%               | 4,55%                  | 183,41                        | 0,52%                                     | 0,50%                     | 98,01%                              | 60,13%   | 0,74%                                 |
| BRASLIGHT       | S2    | 1.300,63                         | 0,40%               | 4,01%                  | 1.938,58                      | 0,60%                                     | 0,59%                     | 128,72%                             | 82,80%   | 0,34%                                 |
| BRF PREVIDÊNCIA | S2    | 411,78                           | 0,38%               | 5,44%                  | 371,13                        | 0,34%                                     | 0,34%                     | 88,79%                              | 60,17%   | 0,27%                                 |
| CAPEF           | S2    | 789,29                           | 0,20%               | 1,46%                  | 1.056,93                      | 0,27%                                     | 0,27%                     | 133,20%                             | 98,96%   | 0,35%                                 |
| CBS             | S2    | 410,10                           | 0,23%               | 2,61%                  | 601,34                        | 0,33%                                     | 0,32%                     | 130,16%                             | 93,83%   | 0,36%                                 |
| CELOS           | S2    | 2.245,05                         | 0,70%               | 4,79%                  | 1.776,29                      | 0,55%                                     | 0,49%                     | 77,91%                              | 43,32%   | 0,31%                                 |
| CENTRUS         | S2    | 18.733,23                        | 0,83%               | 11,84%                 | 20.980,15                     | 0,93%                                     | 0,83%                     | 92,90%                              | 68,28%   | 0,93%                                 |
| CERES           | S2    | 2.111,86                         | 0,39%               | 4,71%                  | 2.150,01                      | 0,39%                                     | 0,39%                     | 101,00%                             | 72,79%   | 0,82%                                 |
| CIBRIUS         | S2    | 3.197,21                         | 0,70%               | 8,31%                  | 4.089,44                      | 0,90%                                     | 0,62%                     | 126,91%                             | 97,74%   | 0,36%                                 |
| CITIPREVI       | S2    | 970,84                           | 0,21%               | 2,88%                  | 891,03                        | 0,19%                                     | 0,19%                     | 83,77%                              | 0,00%    | 0,00%                                 |

| EFPC                | Segm. | Transf. PGA per capita (R\$/ano) | Taxa de adm. (a.a.) | Taxa de carreg. (a.a.) | Despesas per capita (R\$/ano) | Despesas Totais por Recursos garantidores | Despesas Totais por Ativo | Despesas Totais por Receitas Totais | 0,600218 | Desp. com Pessoal por Despesas Totais |
|---------------------|-------|----------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------|---------------------------------------|
| ECONOMUS            | S2    | 1.983,60                         | 0,41%               | 3,41%                  | 1.620,91                      | 0,33%                                     | 0,30%                     | 80,88%                              | 52,71%   | 0,54%                                 |
| ELETROS             | S2    | 3.711,47                         | 0,40%               | 2,70%                  | 5.537,90                      | 0,59%                                     | 0,54%                     | 113,89%                             | 81,70%   | 0,52%                                 |
| ELOS                | S2    | 4.410,95                         | 0,60%               | 5,22%                  | 4.112,88                      | 0,56%                                     | 0,53%                     | 93,11%                              | 60,94%   | 0,31%                                 |
| EMBRAER PREV        | S2    | 268,32                           | 0,11%               | 1,71%                  | 265,17                        | 0,11%                                     | 0,11%                     | 93,64%                              | 36,05%   | 0,06%                                 |
| ENERGISAPREV        | S2    | 1.385,87                         | 1,28%               | 8,87%                  | 1.167,91                      | 1,08%                                     | 0,98%                     | 83,35%                              | 46,76%   | 0,25%                                 |
| ENERPREV            | S2    | 9.456,12                         | 0,84%               | 6,19%                  | 14.098,67                     | 1,25%                                     | 1,10%                     | 145,45%                             | 72,39%   | 0,18%                                 |
| EQTPREV             | S2    | 1.380,07                         | 0,55%               | 6,35%                  | 1.359,70                      | 0,54%                                     | 0,52%                     | 91,62%                              | 51,99%   | 0,22%                                 |
| FACHESF             | S2    | 1.024,30                         | 0,21%               | 1,44%                  | 2.164,31                      | 0,44%                                     | 0,33%                     | 209,35%                             | 146,68%  | 0,62%                                 |
| FAMILIA PREVIDENCIA | S2    | 888,19                           | 0,26%               | 1,21%                  | 2.197,33                      | 0,65%                                     | 0,60%                     | 183,65%                             | 106,92%  | 0,52%                                 |
| FAPES               | S2    | 16.405,18                        | 0,54%               | 4,59%                  | 12.023,51                     | 0,39%                                     | 0,38%                     | 19,72%                              | 13,38%   | 1,05%                                 |
| FATL                | S2    | 134,40                           | 0,02%               | 0,33%                  | 2.664,23                      | 0,47%                                     | 0,42%                     | 343,05%                             | 187,80%  | 0,71%                                 |
| FIBRA               | S2    | 5.196,95                         | 0,49%               | 4,74%                  | 3.911,60                      | 0,37%                                     | 0,32%                     | 75,26%                              | 47,47%   | 0,33%                                 |

| EFPC              | Segm. | Transf. PGA per capita (R\$/ano) | Taxa de adm. (a.a.) | Taxa de carreg. (a.a.) | Despesas per capita (R\$/ano) | Despesas Totais por Recursos garantidores | Despesas Totais por Ativo | Despesas Totais por Receitas Totais | 0,600218 | Desp. com Pessoal por Despesas Totais |
|-------------------|-------|----------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------|---------------------------------------|
| FIPECQ            | S2    | 1.042,16                         | 0,40%               | 7,64%                  | 1.558,45                      | 0,60%                                     | 0,58%                     | 148,13%                             | 82,29%   | 0,18%                                 |
| FUNBEP            | S2    | 1.890,68                         | 0,19%               | 1,28%                  | 1.954,54                      | 0,19%                                     | 0,14%                     | 100,03%                             | 6,98%    | 0,02%                                 |
| FUNDACAO COPEL    | S2    | 1.634,09                         | 0,23%               | 2,80%                  | 1.618,27                      | 0,22%                                     | 0,22%                     | 89,59%                              | 56,61%   | 0,49%                                 |
| FUNDACAO CORSAN   | S2    | 2.334,97                         | 0,60%               | 2,91%                  | 2.291,63                      | 0,59%                                     | 0,48%                     | 97,10%                              | 60,17%   | 0,17%                                 |
| FUNDAÇÃO LIBERTAS | S2    | 1.326,40                         | 0,56%               | 6,47%                  | 1.256,72                      | 0,53%                                     | 0,51%                     | 92,56%                              | 66,07%   | 0,43%                                 |
| FUNEPP            | S2    | 311,22                           | 0,19%               | 2,15%                  | 317,44                        | 0,19%                                     | 0,18%                     | 98,57%                              | 42,84%   | 0,08%                                 |
| FUNPRESP-EXE      | S2    | 681,19                           | 0,64%               | 3,86%                  | 603,15                        | 0,57%                                     | 0,56%                     | 75,40%                              | 42,42%   | 1,09%                                 |
| FUNPRESP-JUD      | S2    | 871,07                           | 0,57%               | 3,44%                  | 830,61                        | 0,54%                                     | 0,54%                     | 84,13%                              | 60,45%   | 0,51%                                 |
| FUNSEJEM          | S2    | 458,19                           | 0,36%               | 5,02%                  | 554,26                        | 0,43%                                     | 0,43%                     | 120,97%                             | 84,00%   | 0,17%                                 |
| FUNSSEST          | S2    | 715,60                           | 0,24%               | 2,67%                  | 752,50                        | 0,25%                                     | 0,23%                     | 97,17%                              | 36,80%   | 0,09%                                 |
| FUSAN             | S2    | 987,01                           | 0,42%               | 4,01%                  | 1.019,01                      | 0,44%                                     | 0,42%                     | 102,80%                             | 71,03%   | 0,21%                                 |
| FUSESC            | S2    | 924,66                           | 0,19%               | 2,71%                  | 2.094,90                      | 0,44%                                     | 0,42%                     | 219,54%                             | 142,66%  | 0,21%                                 |

| EFPC          | Segm. | Transf. PGA per capita (R\$/ano) | Taxa de adm. (a.a.) | Taxa de carreg. (a.a.) | Despesas per capita (R\$/ano) | Despesas Totais por Recursos garantidores | Despesas Totais por Ativo | Despesas Totais por Receitas Totais | 0,600218 | Desp. com Pessoal por Despesas Totais |
|---------------|-------|----------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------|---------------------------------------|
| GERDAU        | S2    | 252,13                           | 0,09%               | 1,24%                  | 290,96                        | 0,11%                                     | 0,11%                     | 115,40%                             | 28,53%   | 0,03%                                 |
| IBM           | S2    | 440,02                           | 0,05%               | 0,89%                  | 1.893,54                      | 0,23%                                     | 0,22%                     | 396,65%                             | 0,00%    | 0,00%                                 |
| ICATUFMP      | S2    | 409,74                           | 0,42%               | 4,61%                  | 415,03                        | 0,43%                                     | 0,42%                     | 99,54%                              | 0,00%    | 0,00%                                 |
| IFM           | S2    | 456,88                           | 0,31%               | 4,30%                  | 397,90                        | 0,27%                                     | 0,27%                     | 86,39%                              | 0,00%    | 0,00%                                 |
| INFRAPREV     | S2    | 1.734,39                         | 0,40%               | 4,35%                  | 2.047,84                      | 0,47%                                     | 0,46%                     | 118,07%                             | 80,06%   | 0,33%                                 |
| METRUS        | S2    | 1.403,70                         | 0,44%               | 5,32%                  | 1.646,15                      | 0,51%                                     | 0,49%                     | 97,26%                              | 57,54%   | 0,27%                                 |
| MULTIBRA      | S2    | 113,55                           | 0,06%               | 0,57%                  | 146,83                        | 0,08%                                     | 0,07%                     | 102,19%                             | 10,28%   | 0,02%                                 |
| MULTIPENSIONS | S2    | 268,70                           | 0,34%               | 3,86%                  | 284,28                        | 0,36%                                     | 0,35%                     | 105,80%                             | 0,00%    | 0,00%                                 |
| MULTIPREV     | S2    | 810,83                           | 0,43%               | 5,18%                  | 761,69                        | 0,41%                                     | 0,41%                     | 92,65%                              | 0,00%    | 0,00%                                 |
| NUCLEOS       | S2    | 4.481,97                         | 0,50%               | 4,95%                  | 4.468,29                      | 0,50%                                     | 0,45%                     | 98,69%                              | 64,18%   | 0,33%                                 |
| NÉOS          | S2    | 222,63                           | 0,09%               | 0,75%                  | 2.284,68                      | 0,91%                                     | 0,88%                     | 100,08%                             | 53,99%   | 0,61%                                 |
| OABPREV-SP    | S2    | 0,77                             | 0,00%               | 0,04%                  | 140,16                        | 0,46%                                     | 0,43%                     | 55,28%                              | 14,41%   | 0,04%                                 |

| EFPC                 | Segm. | Transf. PGA per capita (R\$/ano) | Taxa de adm. (a.a.) | Taxa de carreg. (a.a.) | Despesas per capita (R\$/ano) | Despesas Totais por Recursos garantidores | Despesas Totais por Ativo | Despesas Totais por Receitas Totais | 0,600218 | Desp. com Pessoal por Despesas Totais |
|----------------------|-------|----------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------|---------------------------------------|
| PORTUS               | S2    | 1.525,52                         | 1,81%               | 2,39%                  | 4.444,16                      | 5,28%                                     | 1,08%                     | 50,99%                              | 15,64%   | 0,25%                                 |
| PRECE                | S2    | 1.647,70                         | 0,68%               | 3,69%                  | 3.306,39                      | 1,36%                                     | 1,06%                     | 101,87%                             | 70,30%   | 0,40%                                 |
| PREVDOW              | S2    | 1.316,28                         | 0,17%               | 2,56%                  | 1.328,70                      | 0,17%                                     | 0,17%                     | 100,84%                             | 28,78%   | 0,03%                                 |
| PREVI-GM             | S2    | 437,21                           | 0,14%               | 2,03%                  | 384,82                        | 0,13%                                     | 0,13%                     | 87,79%                              | 27,30%   | 0,05%                                 |
| PREVIBAYER           | S2    | 1.039,42                         | 0,21%               | 2,64%                  | 1.113,12                      | 0,22%                                     | 0,22%                     | 99,22%                              | 50,60%   | 0,11%                                 |
| PREVIDÊNCIA BRB      | S2    | 2.006,60                         | 0,36%               | 3,14%                  | 2.418,04                      | 0,43%                                     | 0,42%                     | 120,27%                             | 82,15%   | 0,29%                                 |
| PREVIDÊNCIA USIMINAS | S2    | 1.078,80                         | 0,35%               | 3,93%                  | 1.205,47                      | 0,40%                                     | 0,36%                     | 100,24%                             | 55,27%   | 0,52%                                 |
| PREVINDUS            | S2    | 780,41                           | 1,29%               | 8,58%                  | 801,47                        | 1,33%                                     | 1,26%                     | 100,61%                             | 64,30%   | 0,13%                                 |
| PREVINORTE           | S2    | 4.924,73                         | 0,63%               | 6,04%                  | 4.808,03                      | 0,61%                                     | 0,60%                     | 97,39%                              | 59,05%   | 0,39%                                 |
| PREVISC              | S2    | 678,75                           | 0,69%               | 7,05%                  | 703,00                        | 0,71%                                     | 0,69%                     | 103,54%                             | 66,97%   | 0,23%                                 |
| QUANTA               | S2    | 81,61                            | 0,25%               | 2,80%                  | 241,09                        | 0,73%                                     | 0,73%                     | 84,29%                              | 37,30%   | 0,61%                                 |
| REFER                | S2    | 1.090,29                         | 0,37%               | 3,73%                  | 2.424,22                      | 0,82%                                     | 0,54%                     | 220,69%                             | 151,86%  | 0,90%                                 |

| EFPC              | Segm. | Transf. PGA per capita (R\$/ano) | Taxa de adm. (a.a.) | Taxa de carreg. (a.a.) | Despesas per capita (R\$/ano) | Despesas Totais por Recursos garantidores | Despesas Totais por Ativo | Despesas Totais por Receitas Totais | 0,600218 | Desp. com Pessoal por Despesas Totais |
|-------------------|-------|----------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------|---------------------------------------|
| SABESPREV         | S2    | 1.133,07                         | 0,48%               | 4,62%                  | 1.383,41                      | 0,58%                                     | 0,54%                     | 121,71%                             | 84,09%   | 0,40%                                 |
| SANTANDERPREVI    | S2    | 293,74                           | 0,10%               | 1,23%                  | 349,65                        | 0,12%                                     | 0,12%                     | 118,90%                             | 57,17%   | 0,08%                                 |
| SAO BERNARDO      | S2    | 800,71                           | 0,46%               | 5,00%                  | 805,80                        | 0,46%                                     | 0,43%                     | 97,73%                              | 0,00%    | 0,00%                                 |
| SARAH PREVIDÊNCIA | S2    | 1.745,49                         | 0,22%               | 3,82%                  | 984,15                        | 0,12%                                     | 0,12%                     | 56,38%                              | 17,86%   | 0,03%                                 |
| SERPROS           | S2    | 2.298,00                         | 0,34%               | 4,20%                  | 2.459,53                      | 0,37%                                     | 0,36%                     | 106,79%                             | 76,63%   | 0,56%                                 |
| SICOOB PREVI      | S2    | 27,46                            | 0,20%               | 1,58%                  | 50,26                         | 0,36%                                     | 0,36%                     | 95,67%                              | 41,05%   | 0,12%                                 |
| SISTEL            | S2    | 108,96                           | 0,01%               | 0,26%                  | 2.884,47                      | 0,39%                                     | 0,36%                     | 238,72%                             | 144,74%  | 0,89%                                 |
| SP-PREVCOM        | S2    | 598,60                           | 0,71%               | 5,64%                  | 620,02                        | 0,73%                                     | 0,70%                     | 65,98%                              | 36,90%   | 0,45%                                 |
| TELOS             | S2    | 1.012,91                         | 0,14%               | 1,93%                  | 1.917,83                      | 0,27%                                     | 0,27%                     | 112,27%                             | 82,47%   | 0,51%                                 |
| ULTRAPREV         | S2    | 751,25                           | 0,40%               | 4,55%                  | 593,19                        | 0,32%                                     | 0,31%                     | 78,81%                              | 36,53%   | 0,05%                                 |
| UNILEVERPREV      | S2    | 385,83                           | 0,13%               | 1,96%                  | 589,69                        | 0,19%                                     | 0,19%                     | 100,19%                             | 30,39%   | 0,06%                                 |
| VEXTY             | S2    | 1.815,18                         | 0,64%               | 6,60%                  | 1.832,44                      | 0,64%                                     | 0,63%                     | 100,65%                             | 45,42%   | 0,36%                                 |

| EFPC       | Segm. | Transf. PGA per capita (R\$/ano) | Taxa de adm. (a.a.) | Taxa de carreg. (a.a.) | Despesas per capita (R\$/ano) | Despesas Totais por Recursos garantidores | Despesas Totais por Ativo | Despesas Totais por Receitas Totais | 0,600218 | Desp. com Pessoal por Despesas Totais |
|------------|-------|----------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------|---------------------------------------|
| VISÃO PREV | S2    | 327,03                           | 0,08%               | 1,14%                  | 1.237,31                      | 0,31%                                     | 0,30%                     | 356,49%                             | 205,71%  | 0,38%                                 |
| VIVA       | S2    | 734,76                           | 0,71%               | 8,39%                  | 698,89                        | 0,67%                                     | 0,66%                     | 94,49%                              | 59,91%   | 0,32%                                 |
| VWPP       | S2    | 226,58                           | 0,19%               | 3,20%                  | 273,69                        | 0,23%                                     | 0,23%                     | 120,71%                             | 32,57%   | 0,06%                                 |
| WEG        | S2    | 100,83                           | 0,11%               | 1,12%                  | 139,54                        | 0,15%                                     | 0,15%                     | 138,39%                             | 78,53%   | 0,05%                                 |

## ANEXO 5.3 - SEGMENTO S3

| EFPC           | Segm. | Transf. PGA per capita (R\$/ano) | Taxa de adm. (a.a.) | Taxa de carreg. (a.a.) | Despesas per capita (R\$/ano) | Despesas Totais por Recursos garantidores | Despesas Totais por Ativo | Despesas Totais por Receitas Totais | 0,600218 | Desp. com Pessoal por Despesas Totais |
|----------------|-------|----------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------|---------------------------------------|
| ACEPREV        | S3    | 1.217,60                         | 0,46%               | 6,23%                  | 1.176,76                      | 0,44%                                     | 0,44%                     | 94,98%                              | 59,69%   | 0,12%                                 |
| AGROS          | S3    | 677,21                           | 0,42%               | 5,22%                  | 1.165,00                      | 0,73%                                     | 0,71%                     | 171,88%                             | 102,65%  | 0,10%                                 |
| ALCOA PREVI    | S3    | 342,85                           | 0,22%               | 2,35%                  | 372,93                        | 0,24%                                     | 0,24%                     | 108,60%                             | 0,00%    | 0,00%                                 |
| ALPAPREV       | S3    | 172,48                           | 0,51%               | 5,39%                  | 172,91                        | 0,51%                                     | 0,48%                     | 88,47%                              | 11,58%   | 0,01%                                 |
| AVONPREV       | S3    | 176,39                           | 0,31%               | 2,81%                  | 276,44                        | 0,49%                                     | 0,48%                     | 156,72%                             | 80,35%   | 0,03%                                 |
| BANDEPREV      | S3    | 756,59                           | 0,07%               | 0,92%                  | 3.458,12                      | 0,31%                                     | 0,30%                     | 455,96%                             | 182,78%  | 0,07%                                 |
| BANESES        | S3    | 2.178,28                         | 0,40%               | 4,31%                  | 2.224,24                      | 0,41%                                     | 0,40%                     | 102,11%                             | 70,08%   | 0,16%                                 |
| BASES          | S3    | 1.313,84                         | 0,22%               | 1,72%                  | 3.218,65                      | 0,54%                                     | 0,54%                     | 232,71%                             | 139,08%  | 0,07%                                 |
| BASF PC        | S3    | 2.628,98                         | 0,56%               | 6,21%                  | 2.123,23                      | 0,45%                                     | 0,44%                     | 80,76%                              | 37,40%   | 0,11%                                 |
| BOTICARIO PREV | S3    | 325,78                           | 0,71%               | 5,92%                  | 223,07                        | 0,49%                                     | 0,48%                     | 68,47%                              | 40,68%   | 0,06%                                 |
| BRASILETROS    | S3    | 1.822,90                         | 0,54%               | 4,88%                  | 1.946,26                      | 0,58%                                     | 0,52%                     | 106,73%                             | 56,23%   | 0,10%                                 |

| EFPC          | Segm. | Transf. PGA per capita (R\$/ano) | Taxa de adm. (a.a.) | Taxa de carreg. (a.a.) | Despesas per capita (R\$/ano) | Despesas Totais por Recursos garantidores | Despesas Totais por Ativo | Despesas Totais por Receitas Totais | 0,600218 | Desp. com Pessoal por Despesas Totais |
|---------------|-------|----------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------|---------------------------------------|
| BUNGEPREV     | S3    | 301,37                           | 0,42%               | 4,45%                  | 301,37                        | 0,42%                                     | 0,42%                     | 100,00%                             | 49,76%   | 0,04%                                 |
| CAPAF         | S3    | 4.443,29                         | 7,35%               | 4,40%                  | 5.158,49                      | 8,54%                                     | 4,27%                     | 90,52%                              | 49,82%   | 0,06%                                 |
| CAPESESP      | S3    | 131,46                           | 0,63%               | 8,99%                  | 167,09                        | 0,80%                                     | 0,79%                     | 115,88%                             | 82,54%   | 0,07%                                 |
| CARGILLPREV   | S3    | 735,75                           | 0,27%               | 3,01%                  | 774,64                        | 0,28%                                     | 0,28%                     | 100,00%                             | 39,21%   | 0,05%                                 |
| CARREFOURPREV | S3    | 116,02                           | 0,79%               | 6,85%                  | 116,02                        | 0,79%                                     | 0,78%                     | 100,00%                             | 18,67%   | 0,02%                                 |
| CASANPREV     | S3    | 1.940,34                         | 1,00%               | 9,91%                  | 2.157,18                      | 1,11%                                     | 1,10%                     | 109,33%                             | 76,04%   | 0,07%                                 |
| CASFAM        | S3    | 1.267,88                         | 0,98%               | 10,16%                 | 1.401,52                      | 1,08%                                     | 1,06%                     | 110,53%                             | 60,68%   | 0,10%                                 |
| COMPESAPREV   | S3    | 1.065,20                         | 0,43%               | 4,70%                  | 1.422,00                      | 0,57%                                     | 0,55%                     | 133,50%                             | 86,37%   | 0,11%                                 |
| COMSHELL      | S3    | 2.993,73                         | 0,40%               | 4,83%                  | 1.580,65                      | 0,21%                                     | 0,18%                     | 52,79%                              | 0,00%    | 0,00%                                 |
| CP PREV       | S3    | 1.197,79                         | 0,58%               | 7,35%                  | 1.083,89                      | 0,53%                                     | 0,52%                     | 90,36%                              | 48,66%   | 0,05%                                 |
| CYAMPREV      | S3    | 382,53                           | 0,35%               | 4,99%                  | 329,71                        | 0,30%                                     | 0,30%                     | 86,16%                              | 46,07%   | 0,04%                                 |

| EFPC        | Segm. | Transf. PGA per capita (R\$/ano) | Taxa de adm. (a.a.) | Taxa de carreg. (a.a.) | Despesas per capita (R\$/ano) | Despesas Totais por Recursos garantidores | Despesas Totais por Ativo | Despesas Totais por Receitas Totais | 0,600218 | Desp. com Pessoal por Despesas Totais |
|-------------|-------|----------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------|---------------------------------------|
| DESBAN      | S3    | 6.052,22                         | 0,51%               | 3,32%                  | 8.461,45                      | 0,71%                                     | 0,64%                     | 131,64%                             | 81,28%   | 0,11%                                 |
| E-INVEST    | S3    | 1.624,35                         | 0,26%               | 4,84%                  | 1.613,30                      | 0,25%                                     | 0,25%                     | 99,32%                              | 51,13%   | 0,07%                                 |
| ECOS        | S3    | 11.349,35                        | 0,82%               | 8,58%                  | 11.486,36                     | 0,83%                                     | 0,83%                     | 101,09%                             | 68,93%   | 0,13%                                 |
| FABASA      | S3    | 1.459,00                         | 0,57%               | 5,11%                  | 1.553,76                      | 0,61%                                     | 0,60%                     | 106,50%                             | 69,61%   | 0,12%                                 |
| FAELCE      | S3    | 2.307,50                         | 0,50%               | 5,59%                  | 2.393,86                      | 0,52%                                     | 0,51%                     | 103,74%                             | 62,23%   | 0,12%                                 |
| FAPERS      | S3    | 1.348,53                         | 0,46%               | 4,02%                  | 1.564,43                      | 0,53%                                     | 0,48%                     | 92,05%                              | 53,04%   | 0,05%                                 |
| FASC        | S3    | 1.204,56                         | 0,24%               | 2,82%                  | 1.282,44                      | 0,25%                                     | 0,25%                     | 106,46%                             | 53,19%   | 0,06%                                 |
| FGV-PREVI   | S3    | 1.120,77                         | 0,31%               | 4,52%                  | 891,67                        | 0,25%                                     | 0,25%                     | 79,56%                              | 18,47%   | 0,01%                                 |
| FUNDAMBRAS  | S3    | 581,53                           | 0,52%               | 5,25%                  | 553,79                        | 0,49%                                     | 0,49%                     | 95,06%                              | 62,77%   | 0,10%                                 |
| FUNDIAGUA   | S3    | 2.302,60                         | 0,81%               | 6,71%                  | 3.241,25                      | 1,15%                                     | 0,96%                     | 87,90%                              | 60,19%   | 0,25%                                 |
| FUTURA PREV | S3    | 238,23                           | 0,05%               | 0,37%                  | 2.136,06                      | 0,46%                                     | 0,37%                     | 896,59%                             | 190,24%  | 0,01%                                 |
| FUTURAMAIS  | S3    | 221,45                           | 0,60%               | 4,91%                  | 219,49                        | 0,59%                                     | 0,58%                     | 98,73%                              | 32,11%   | 0,06%                                 |

| EFPC               | Segm. | Transf. PGA per capita (R\$/ano) | Taxa de adm. (a.a.) | Taxa de carreg. (a.a.) | Despesas per capita (R\$/ano) | Despesas Totais por Recursos garantidores | Despesas Totais por Ativo | Despesas Totais por Receitas Totais | 0,600218 | Desp. com Pessoal por Despesas Totais |
|--------------------|-------|----------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------|---------------------------------------|
| GEBSA-PREV         | S3    | 725,20                           | 0,23%               | 3,38%                  | 681,35                        | 0,21%                                     | 0,21%                     | 92,40%                              | 30,80%   | 0,05%                                 |
| IAJA               | S3    | 135,84                           | 0,07%               | 0,67%                  | 411,88                        | 0,22%                                     | 0,21%                     | 297,71%                             | 203,80%  | 0,07%                                 |
| INDUSPREVI         | S3    | 1.264,00                         | 0,51%               | 5,27%                  | 1.314,33                      | 0,53%                                     | 0,52%                     | 99,37%                              | 44,11%   | 0,04%                                 |
| INOVAR PREVIDENCIA | S3    | 1.923,13                         | 0,73%               | 10,32%                 | 2.071,74                      | 0,79%                                     | 0,79%                     | 107,73%                             | 78,38%   | 0,13%                                 |
| INSTITUTO AMBEV    | S3    | 486,77                           | 0,18%               | 2,04%                  | 379,83                        | 0,14%                                     | 0,14%                     | 78,03%                              | 16,23%   | 0,02%                                 |
| ISBRE              | S3    | 9.938,51                         | 0,67%               | 7,35%                  | 8.838,30                      | 0,59%                                     | 0,58%                     | 88,92%                              | 63,59%   | 0,15%                                 |
| ITAUSAINDL         | S3    | 1.320,95                         | 0,20%               | 5,02%                  | 1.271,85                      | 0,19%                                     | 0,19%                     | 96,27%                              | 46,79%   | 0,09%                                 |
| JOHNSON            | S3    | 834,28                           | 0,23%               | 2,63%                  | 686,05                        | 0,19%                                     | 0,19%                     | 82,14%                              | 24,09%   | 0,03%                                 |
| JUSPREV            | S3    | 1.034,48                         | 0,60%               | 7,20%                  | 2.367,39                      | 1,38%                                     | 1,38%                     | 95,41%                              | 45,24%   | 0,11%                                 |
| KPMG PREV          | S3    | 525,39                           | 0,40%               | 3,95%                  | 402,76                        | 0,30%                                     | 0,30%                     | 76,43%                              | 23,46%   | 0,02%                                 |
| MAIS FUTURO        | S3    | 871,40                           | 1,76%               | 25,73%                 | 1.055,22                      | 2,13%                                     | 2,12%                     | 109,56%                             | 47,15%   | 0,04%                                 |
| MAIS VIDA PREV     | S3    | 2.728,02                         | 0,34%               | 5,41%                  | 2.690,42                      | 0,34%                                     | 0,34%                     | 98,55%                              | 47,40%   | 0,04%                                 |

| EFPC       | Segm. | Transf. PGA per capita (R\$/ano) | Taxa de adm. (a.a.) | Taxa de carreg. (a.a.) | Despesas per capita (R\$/ano) | Despesas Totais por Recursos garantidores | Despesas Totais por Ativo | Despesas Totais por Receitas Totais | 0,600218 | Desp. com Pessoal por Despesas Totais |
|------------|-------|----------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------|---------------------------------------|
| MARCOPREV  | S3    | 223,14                           | 0,40%               | 4,64%                  | 209,20                        | 0,37%                                     | 0,37%                     | 93,75%                              | 47,77%   | 0,02%                                 |
| MAUA PREV  | S3    | 376,40                           | 0,53%               | 5,46%                  | 376,84                        | 0,53%                                     | 0,53%                     | 100,00%                             | 33,88%   | 0,02%                                 |
| MBPREV     | S3    | 675,66                           | 0,50%               | 5,86%                  | 586,14                        | 0,44%                                     | 0,43%                     | 86,75%                              | 34,98%   | 0,06%                                 |
| MSD PREV   | S3    | 1.543,64                         | 0,27%               | 3,75%                  | 1.471,86                      | 0,26%                                     | 0,25%                     | 88,44%                              | 38,14%   | 0,02%                                 |
| MULTICOOP  | S3    | 460,19                           | 0,27%               | 3,45%                  | 403,21                        | 0,24%                                     | 0,24%                     | 86,48%                              | 30,57%   | 0,06%                                 |
| MULTIPLA   | S3    | 281,36                           | 0,22%               | 3,14%                  | 282,08                        | 0,22%                                     | 0,22%                     | 100,25%                             | 0,00%    | 0,00%                                 |
| MÚTUOPREV  | S3    | 185,40                           | 0,80%               | 5,26%                  | 191,60                        | 0,82%                                     | 0,81%                     | 93,22%                              | 51,49%   | 0,02%                                 |
| OABPREV-MG | S3    | 266,82                           | 0,67%               | 8,50%                  | 579,43                        | 1,45%                                     | 1,43%                     | 108,41%                             | 50,83%   | 0,07%                                 |
| OABPREV-PR | S3    | 6,63                             | 0,01%               | 0,16%                  | 217,09                        | 0,41%                                     | 0,41%                     | 105,29%                             | 59,66%   | 0,05%                                 |
| OABPREV-RJ | S3    | 217,64                           | 1,61%               | 15,58%                 | 901,98                        | 6,67%                                     | 5,80%                     | 241,13%                             | 152,17%  | 0,05%                                 |
| P&G PREV   | S3    | 519,41                           | 0,38%               | 4,05%                  | 734,04                        | 0,54%                                     | 0,53%                     | 107,61%                             | 0,00%    | 0,00%                                 |
| PLANEJAR   | S3    | 503,51                           | 0,18%               | 2,69%                  | 523,23                        | 0,19%                                     | 0,19%                     | 103,19%                             | 0,00%    | 0,00%                                 |

| EFPC           | Segm. | Transf. PGA per capita (R\$/ano) | Taxa de adm. (a.a.) | Taxa de carreg. (a.a.) | Despesas per capita (R\$/ano) | Despesas Totais por Recursos garantidores | Despesas Totais por Ativo | Despesas Totais por Receitas Totais | 0,600218 | Desp. com Pessoal por Despesas Totais |
|----------------|-------|----------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------|---------------------------------------|
| PORTOPREV      | S3    | 401,36                           | 0,39%               | 3,76%                  | 357,95                        | 0,35%                                     | 0,34%                     | 89,15%                              | 41,72%   | 0,04%                                 |
| PREV PEPSICO   | S3    | 421,93                           | 0,47%               | 4,62%                  | 346,54                        | 0,38%                                     | 0,38%                     | 82,10%                              | 43,90%   | 0,03%                                 |
| PREVCOM-MG     | S3    | 1.657,94                         | 1,64%               | 6,54%                  | 1.693,67                      | 1,68%                                     | 1,61%                     | 77,65%                              | 55,66%   | 0,10%                                 |
| PREVCUMMINS    | S3    | 1.370,23                         | 0,61%               | 7,27%                  | 1.125,27                      | 0,50%                                     | 0,50%                     | 82,12%                              | 31,61%   | 0,03%                                 |
| PREVDATA       | S3    | 3.529,38                         | 0,94%               | 7,77%                  | 2.981,13                      | 0,79%                                     | 0,75%                     | 83,35%                              | 54,24%   | 0,27%                                 |
| PREVEME        | S3    | 854,13                           | 0,19%               | 1,86%                  | 854,13                        | 0,19%                                     | 0,14%                     | 100,00%                             | 8,71%    | 0,00%                                 |
| PREVEME II     | S3    | 486,23                           | 0,35%               | 3,02%                  | 595,09                        | 0,43%                                     | 0,43%                     | 110,72%                             | 14,50%   | 0,01%                                 |
| PREVHAB        | S3    | 16.441,61                        | 1,40%               | 12,87%                 | 22.873,19                     | 1,95%                                     | 1,89%                     | 139,12%                             | 99,51%   | 0,19%                                 |
| PREVI NOVARTIS | S3    | 1.281,55                         | 0,26%               | 3,43%                  | 1.276,48                      | 0,26%                                     | 0,26%                     | 90,24%                              | 26,52%   | 0,03%                                 |
| PREVI-SIEMENS  | S3    | 625,78                           | 0,25%               | 3,35%                  | 667,99                        | 0,26%                                     | 0,26%                     | 106,74%                             | 0,00%    | 0,00%                                 |
| PREVIBOSCH     | S3    | 796,21                           | 0,35%               | 4,06%                  | 745,87                        | 0,32%                                     | 0,32%                     | 93,68%                              | 39,49%   | 0,04%                                 |
| PREVICAT       | S3    | 2.353,71                         | 0,48%               | 6,25%                  | 836,55                        | 0,17%                                     | 0,17%                     | 28,85%                              | 8,16%    | 0,01%                                 |

| EFPC             | Segm. | Transf. PGA per capita (R\$/ano) | Taxa de adm. (a.a.) | Taxa de carreg. (a.a.) | Despesas per capita (R\$/ano) | Despesas Totais por Recursos garantidores | Despesas Totais por Ativo | Despesas Totais por Receitas Totais | 0,600218 | Desp. com Pessoal por Despesas Totais |
|------------------|-------|----------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------|---------------------------------------|
| PREVICOKE        | S3    | 3.602,46                         | 0,29%               | 4,38%                  | 4.694,25                      | 0,38%                                     | 0,38%                     | 109,53%                             | 55,43%   | 0,05%                                 |
| PREVIDEXXONMOBIL | S3    | 1.001,81                         | 0,38%               | 3,74%                  | 959,80                        | 0,36%                                     | 0,35%                     | 95,81%                              | 0,00%    | 0,00%                                 |
| PREVIG           | S3    | 2.227,89                         | 0,43%               | 3,38%                  | 2.113,46                      | 0,41%                                     | 0,38%                     | 94,25%                              | 63,19%   | 0,20%                                 |
| PREVIHONDA       | S3    | 203,10                           | 0,87%               | 13,39%                 | 192,42                        | 0,82%                                     | 0,81%                     | 92,81%                              | 54,59%   | 0,04%                                 |
| PREVIM           | S3    | 592,27                           | 0,33%               | 4,42%                  | 562,27                        | 0,31%                                     | 0,31%                     | 94,93%                              | 23,82%   | 0,02%                                 |
| PREVIPLAN        | S3    | 1.232,36                         | 0,38%               | 4,46%                  | 1.283,83                      | 0,39%                                     | 0,39%                     | 103,21%                             | 47,21%   | 0,04%                                 |
| PREVIRB          | S3    | 4.940,80                         | 0,32%               | 5,15%                  | 7.500,16                      | 0,48%                                     | 0,46%                     | 150,02%                             | 80,20%   | 0,18%                                 |
| PREVSAN          | S3    | 636,29                           | 0,22%               | 2,07%                  | 1.196,77                      | 0,41%                                     | 0,39%                     | 183,20%                             | 100,76%  | 0,08%                                 |
| PREVUNIAO        | S3    | 481,88                           | 0,14%               | 1,68%                  | 481,97                        | 0,14%                                     | 0,13%                     | 100,00%                             | 36,03%   | 0,02%                                 |
| PRHOSPER         | S3    | 1.306,33                         | 0,33%               | 3,99%                  | 1.267,79                      | 0,32%                                     | 0,31%                     | 96,91%                              | 51,69%   | 0,07%                                 |
| PROMON           | S3    | 3.546,19                         | 0,38%               | 4,99%                  | 3.691,64                      | 0,40%                                     | 0,39%                     | 104,04%                             | 53,79%   | 0,10%                                 |
| RANDONPREV       | S3    | 431,84                           | 1,08%               | 11,70%                 | 459,86                        | 1,15%                                     | 1,13%                     | 106,37%                             | 72,69%   | 0,12%                                 |

| EFPC               | Segm. | Transf. PGA per capita (R\$/ano) | Taxa de adm. (a.a.) | Taxa de carreg. (a.a.) | Despesas per capita (R\$/ano) | Despesas Totais por Recursos garantidores | Despesas Totais por Ativo | Despesas Totais por Receitas Totais | 0,600218 | Desp. com Pessoal por Despesas Totais |
|--------------------|-------|----------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------|---------------------------------------|
| RJPREV             | S3    | 1.094,45                         | 1,18%               | 6,99%                  | 932,50                        | 1,00%                                     | 0,98%                     | 71,91%                              | 54,29%   | 0,08%                                 |
| RUMOS              | S3    | 1.868,23                         | 0,42%               | 4,08%                  | 1.821,43                      | 0,41%                                     | 0,41%                     | 97,34%                              | 51,40%   | 0,09%                                 |
| SAO FRANCISCO      | S3    | 3.824,94                         | 0,70%               | 6,58%                  | 3.978,47                      | 0,73%                                     | 0,71%                     | 104,01%                             | 74,81%   | 0,15%                                 |
| SAO RAFAEL         | S3    | 2.788,73                         | 0,38%               | 6,10%                  | 2.836,13                      | 0,39%                                     | 0,39%                     | 99,79%                              | 61,35%   | 0,07%                                 |
| SCPREV             | S3    | 961,68                           | 0,91%               | 3,70%                  | 924,04                        | 0,87%                                     | 0,87%                     | 75,39%                              | 51,18%   | 0,08%                                 |
| SEBRAE PREVIDENCIA | S3    | 980,48                           | 0,70%               | 6,31%                  | 858,75                        | 0,61%                                     | 0,61%                     | 86,19%                              | 51,07%   | 0,16%                                 |
| SERGUS             | S3    | 3.813,79                         | 0,67%               | 7,33%                  | 2.748,86                      | 0,48%                                     | 0,47%                     | 71,48%                              | 41,57%   | 0,07%                                 |
| SIAS               | S3    | 502,27                           | 1,66%               | 8,84%                  | 1.226,50                      | 4,06%                                     | 3,74%                     | 134,93%                             | 99,21%   | 0,13%                                 |
| SUPREV             | S3    | 1.324,34                         | 0,88%               | 8,06%                  | 1.359,65                      | 0,91%                                     | 0,87%                     | 98,87%                              | 61,05%   | 0,08%                                 |
| SYNGENTA PREVI     | S3    | 1.456,41                         | 0,32%               | 4,02%                  | 1.419,06                      | 0,31%                                     | 0,31%                     | 97,43%                              | 41,25%   | 0,07%                                 |
| TOYOTA PREVI       | S3    | 332,78                           | 0,39%               | 4,76%                  | 332,78                        | 0,39%                                     | 0,38%                     | 100,00%                             | 0,00%    | 0,00%                                 |
| TRAMONTINAPREV     | S3    | 193,01                           | 0,60%               | 7,27%                  | 193,01                        | 0,60%                                     | 0,59%                     | 100,00%                             | 47,37%   | 0,02%                                 |

| EFPC       | Segm. | Transf. PGA per capita (R\$/ano) | Taxa de adm. (a.a.) | Taxa de carreg. (a.a.) | Despesas per capita (R\$/ano) | Despesas Totais por Recursos garantidores | Despesas Totais por Ativo | Despesas Totais por Receitas Totais | 0,600218 | Desp. com Pessoal por Despesas Totais |
|------------|-------|----------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------|---------------------------------------|
| VALUE PREV | S3    | 2.402,14                         | 0,38%               | 6,55%                  | 2.282,08                      | 0,37%                                     | 0,36%                     | 95,00%                              | 49,06%   | 0,09%                                 |
| VIKINGPREV | S3    | 1.012,28                         | 0,47%               | 6,92%                  | 999,80                        | 0,46%                                     | 0,45%                     | 96,90%                              | 29,14%   | 0,04%                                 |

## ANEXO 5.4 - SEGMENTO S4

| EFPC         | Segm. | Transf. PGA per capita (R\$/ano) | Taxa de adm. (a.a.) | Taxa de carreg. (a.a.) | Despesas per capita (R\$/ano) | Despesas Totais por Recursos garantidores | Despesas Totais por Ativo | Despesas Totais por Receitas Totais | 0,600218 | Desp. com Pessoal por Despesas Totais |
|--------------|-------|----------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------|---------------------------------------|
| ALBAPREV     | S4    | -1.023,55                        | -0,19%              | -1,84%                 | 6.890,34                      | 1,30%                                     | 1,24%                     | 124,19%                             | 70,83%   | 0,03%                                 |
| ALEPEPREV    | S4    | 3.674,56                         | 1,01%               | 8,42%                  | 9.261,39                      | 2,54%                                     | 2,46%                     | 252,04%                             | 173,22%  | 0,03%                                 |
| ALPHA        | S4    | 2.484,51                         | 0,76%               | 10,52%                 | 1.946,94                      | 0,60%                                     | 0,59%                     | 77,70%                              | 39,30%   | 0,02%                                 |
| ALPREV       | S4    | 2.718,66                         | 1,07%               | 3,25%                  | 8.591,04                      | 3,38%                                     | 2,78%                     | 268,86%                             | 185,85%  | 0,07%                                 |
| ANABBBPREV   | S4    | 1.340,41                         | 1,77%               | 8,91%                  | 2.628,77                      | 3,47%                                     | 3,45%                     | 128,94%                             | 83,43%   | 0,06%                                 |
| BOSCHPREV    | S4    | 307,45                           | 1,38%               | 6,93%                  | 234,25                        | 1,05%                                     | 1,03%                     | 76,19%                              | 24,67%   | 0,01%                                 |
| CABEC        | S4    | 3.895,01                         | 0,95%               | 5,12%                  | 2.732,78                      | 0,66%                                     | 0,58%                     | 70,16%                              | 23,44%   | 0,02%                                 |
| CAGEPREV     | S4    | 1.743,50                         | 0,55%               | 5,86%                  | 1.310,73                      | 0,42%                                     | 0,41%                     | 75,18%                              | 9,94%    | 0,01%                                 |
| CAPITAL PREV | S4    | 2.873,42                         | 0,94%               | 8,49%                  | 2.515,70                      | 0,82%                                     | 0,78%                     | 87,55%                              | 51,28%   | 0,06%                                 |
| CAPOF        | S4    | 5.029,07                         | 0,64%               | 6,54%                  | 8.481,01                      | 1,08%                                     | 1,06%                     | 107,48%                             | 67,98%   | 0,05%                                 |
| CE-PREVCOM   | S4    | 1.498,11                         | 3,14%               | 6,75%                  | 1.839,90                      | 3,85%                                     | 3,45%                     | 99,47%                              | 38,29%   | 0,04%                                 |

| EFPC            | Segm. | Transf. PGA per capita (R\$/ano) | Taxa de adm. (a.a.) | Taxa de carreg. (a.a.) | Despesas per capita (R\$/ano) | Despesas Totais por Recursos garantidores | Despesas Totais por Ativo | Despesas Totais por Receitas Totais | 0,600218 | Desp. com Pessoal por Despesas Totais |
|-----------------|-------|----------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------|---------------------------------------|
| CIFRAO          | S4    | 3.771,26                         | 1,13%               | 6,81%                  | 3.227,96                      | 0,96%                                     | 0,94%                     | 85,51%                              | 48,04%   | 0,07%                                 |
| CURITIBAPREV    | S4    | 67,78                            | 0,79%               | 2,28%                  | 537,76                        | 6,24%                                     | 6,17%                     | 450,19%                             | 244,39%  | 0,06%                                 |
| DANAPREV        | S4    | 533,42                           | 0,57%               | 6,93%                  | 708,59                        | 0,76%                                     | 0,75%                     | 132,84%                             | 36,00%   | 0,02%                                 |
| DERMINAS        | S4    | 886,88                           | 1,00%               | 22,95%                 | 885,60                        | 1,00%                                     | 0,99%                     | 99,85%                              | 72,97%   | 0,12%                                 |
| DF-PREVICOM     | S4    | 575,54                           | 2,26%               | 7,46%                  | 933,42                        | 3,67%                                     | 3,67%                     | 152,34%                             | 90,33%   | 0,10%                                 |
| FAPECE          | S4    | 8.128,61                         | 0,88%               | 24,80%                 | 7.431,91                      | 0,81%                                     | 0,80%                     | 90,96%                              | 59,97%   | 0,04%                                 |
| FUCAP           | S4    | 2.285,38                         | 0,81%               | 10,84%                 | 2.267,69                      | 0,81%                                     | 0,80%                     | 99,23%                              | 35,09%   | 0,02%                                 |
| FUMPRESC        | S4    | 1.850,40                         | 0,90%               | 10,55%                 | 1.615,88                      | 0,79%                                     | 0,76%                     | 87,33%                              | 51,02%   | 0,03%                                 |
| FUNCASAL        | S4    | 4.478,56                         | 6,70%               | 20,97%                 | 4.646,11                      | 6,95%                                     | 2,05%                     | 103,36%                             | 34,71%   | 0,04%                                 |
| FUND. BRASILSAT | S4    | 259,62                           | 0,08%               | 4,60%                  | 1.995,03                      | 0,62%                                     | 0,62%                     | 768,44%                             | 0,00%    | 0,00%                                 |
| GASIU           | S4    | 2.761,20                         | 0,57%               | 5,07%                  | 3.323,97                      | 0,69%                                     | 0,66%                     | 120,38%                             | 52,21%   | 0,03%                                 |
| GEIPREV         | S4    | 12.233,18                        | 2,56%               | 9,00%                  | 16.342,84                     | 3,42%                                     | 3,32%                     | 129,46%                             | 97,28%   | 0,09%                                 |

| EFPC            | Segm. | Transf. PGA per capita (R\$/ano) | Taxa de adm. (a.a.) | Taxa de carreg. (a.a.) | Despesas per capita (R\$/ano) | Despesas Totais por Recursos garantidores | Despesas Totais por Ativo | Despesas Totais por Receitas Totais | 0,600218 | Desp. com Pessoal por Despesas Totais |
|-----------------|-------|----------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------|---------------------------------------|
| INERGUS         | S4    | 44.526,32                        | 13,61%              | 4,36%                  | 41.934,05                     | 12,82%                                    | 1,46%                     | 92,09%                              | 0,00%    | 0,00%                                 |
| LILLYPREV       | S4    | 1.430,90                         | 0,32%               | 4,43%                  | 2.528,38                      | 0,56%                                     | 0,55%                     | 176,61%                             | 0,00%    | 0,00%                                 |
| MERCERPREV      | S4    | 1.209,27                         | 0,83%               | 8,00%                  | 1.116,50                      | 0,76%                                     | 0,75%                     | 92,30%                              | 21,42%   | 0,02%                                 |
| MM PREV         | S4    | 734,35                           | 2,10%               | 27,73%                 | 895,98                        | 2,56%                                     | 2,53%                     | 122,01%                             | 15,60%   | 0,01%                                 |
| MONGERAL        | S4    | 1.409,49                         | 2,85%               | 15,23%                 | 1.437,24                      | 2,90%                                     | 2,80%                     | 97,73%                              | 0,00%    | 0,00%                                 |
| OABPREV-GO      | S4    | 133,29                           | 0,31%               | 3,75%                  | 593,30                        | 1,39%                                     | 1,37%                     | 95,64%                              | 34,32%   | 0,02%                                 |
| OABPREV-SC      | S4    | 106,80                           | 0,28%               | 3,66%                  | 343,53                        | 0,89%                                     | 0,88%                     | 86,13%                              | 36,38%   | 0,03%                                 |
| OABPREVNORDESTE | S4    | 1.604,26                         | 6,53%               | 41,66%                 | 1.740,11                      | 7,08%                                     | 7,02%                     | 100,84%                             | 43,89%   | 0,01%                                 |
| ORIOUS          | S4    | 6.807,14                         | 5,11%               | 7,69%                  | 7.605,92                      | 5,71%                                     | 1,98%                     | 111,73%                             | 17,06%   | 0,00%                                 |
| POUPREV         | S4    | 774,45                           | 0,14%               | 1,47%                  | 736,04                        | 0,14%                                     | 0,13%                     | 95,04%                              | 7,39%    | 0,00%                                 |
| PREVBEP         | S4    | 4.382,02                         | 0,51%               | 9,59%                  | 13.539,86                     | 1,56%                                     | 1,40%                     | 308,99%                             | 156,75%  | 0,03%                                 |
| PREVCOM-BRC     | S4    | 1.093,11                         | 3,64%               | 7,99%                  | 1.059,43                      | 3,53%                                     | 3,32%                     | 69,57%                              | 49,09%   | 0,06%                                 |

| EFPC         | Segm. | Transf. PGA per capita (R\$/ano) | Taxa de adm. (a.a.) | Taxa de carreg. (a.a.) | Despesas per capita (R\$/ano) | Despesas Totais por Recursos garantidores | Despesas Totais por Ativo | Despesas Totais por Receitas Totais | 0,600218 | Desp. com Pessoal por Despesas Totais |
|--------------|-------|----------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------|---------------------------------------|
| PREVES       | S4    | 246,04                           | 1,24%               | 7,39%                  | 546,71                        | 2,76%                                     | 2,51%                     | 191,55%                             | 127,35%  | 0,07%                                 |
| PREVICEL     | S4    | 2.880,72                         | 0,54%               | 8,81%                  | 2.090,18                      | 0,39%                                     | 0,39%                     | 72,56%                              | 24,85%   | 0,02%                                 |
| PREVIK       | S4    | 6,46                             | 0,93%               | 4,27%                  | 227,82                        | 32,69%                                    | 28,70%                    | 88,67%                              | 0,00%    | 0,00%                                 |
| PREVIP       | S4    | 537,44                           | 0,30%               | 3,49%                  | 550,15                        | 0,31%                                     | 0,31%                     | 102,24%                             | 0,00%    | 0,00%                                 |
| PREVISCANIA  | S4    | 225,50                           | 0,27%               | 3,25%                  | 191,42                        | 0,23%                                     | 0,22%                     | 84,89%                              | 0,00%    | 0,00%                                 |
| PREVISTIHL   | S4    | 472,27                           | 0,60%               | 7,74%                  | 469,49                        | 0,60%                                     | 0,59%                     | 99,41%                              | 0,00%    | 0,00%                                 |
| PREVNORDESTE | S4    | 807,90                           | 2,10%               | 8,16%                  | 899,43                        | 2,34%                                     | 2,33%                     | 97,01%                              | 69,04%   | 0,09%                                 |
| PREVSOMPO    | S4    | 1.619,15                         | 0,47%               | 4,36%                  | 2.038,87                      | 0,59%                                     | 0,59%                     | 117,39%                             | 37,12%   | 0,01%                                 |
| PREVUNISUL   | S4    | 2.553,47                         | 1,09%               | 6,41%                  | 5.105,46                      | 2,19%                                     | 1,47%                     | 198,83%                             | 120,07%  | 0,03%                                 |
| RBS PREV     | S4    | 410,22                           | 0,71%               | 11,76%                 | 417,15                        | 0,72%                                     | 0,72%                     | 101,69%                             | 35,22%   | 0,02%                                 |
| RECKITTPREV  | S4    | 1.533,15                         | 0,57%               | 5,66%                  | 1.388,60                      | 0,52%                                     | 0,51%                     | 90,57%                              | 22,04%   | 0,01%                                 |
| RS-PREV      | S4    | 1.234,92                         | 1,68%               | 6,74%                  | 1.701,35                      | 2,31%                                     | 2,31%                     | 135,68%                             | 71,98%   | 0,08%                                 |

| EFPC            | Segm. | Transf. PGA per capita (R\$/ano) | Taxa de adm. (a.a.) | Taxa de carreg. (a.a.) | Despesas per capita (R\$/ano) | Despesas Totais por Recursos garantidores | Despesas Totais por Ativo | Despesas Totais por Receitas Totais | 0,600218 | Desp. com Pessoal por Despesas Totais |
|-----------------|-------|----------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------|---------------------------------------|
| SBOTPREV        | S4    | -                                | 0,00%               | 0,00%                  | 1.124,97                      | 1,37%                                     | 1,32%                     | 61,20%                              | 0,00%    | 0,00%                                 |
| SILIUS          | S4    | 6.997,48                         | 12,45%              | 9,36%                  | 6.975,03                      | 12,41%                                    | 12,11%                    | 99,68%                              | 28,85%   | 0,01%                                 |
| SOMUPP          | S4    | 86.982,91                        | 3,56%               | 34,90%                 | 62.130,65                     | 2,54%                                     | 2,20%                     | 71,43%                              | 52,05%   | 0,09%                                 |
| SUL PREVIDÊNCIA | S4    | 459,03                           | 0,43%               | 3,19%                  | 948,00                        | 0,89%                                     | 0,89%                     | 141,33%                             | 89,34%   | 0,03%                                 |
| TETRA PAK PREV  | S4    | 1.127,11                         | 0,35%               | 4,89%                  | 1.157,23                      | 0,36%                                     | 0,36%                     | 102,67%                             | 0,00%    | 0,00%                                 |
| TEXPREV         | S4    | 6.523,60                         | 0,78%               | 8,69%                  | 7.079,70                      | 0,84%                                     | 0,84%                     | 100,22%                             | 0,00%    | 0,00%                                 |
| UNIPREVI        | S4    | 10.791,18                        | 0,83%               | 9,29%                  | 35.665,85                     | 2,73%                                     | 2,66%                     | 330,51%                             | 110,53%  | 0,01%                                 |
| UNISYS-PREVI    | S4    | 5.116,66                         | 0,67%               | 9,82%                  | 4.832,82                      | 0,63%                                     | 0,63%                     | 87,37%                              | 28,13%   | 0,02%                                 |
| VBPP            | S4    | 541,76                           | 0,90%               | 10,36%                 | 615,78                        | 1,02%                                     | 1,02%                     | 113,66%                             | 34,29%   | 0,01%                                 |
| VOITH PREV      | S4    | 1.485,22                         | 0,51%               | 6,51%                  | 1.485,22                      | 0,51%                                     | 0,51%                     | 100,00%                             | 29,26%   | 0,02%                                 |

## ► ANEXO 6

## INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES E IEFO POR EFPC E POR SEGMENTO DE FISCALIZAÇÃO EM 2025

## ANEXO 6.1 - SEGMENTO S1

| EFPC          | Segm. | População | Ativo (R\$)     | Recursos Garantidores (R\$) | Despesas (R\$) | Pessoal e Encargos (R\$) | Serviço de Terceiros (R\$) | Receitas (R\$) | IEFO  |
|---------------|-------|-----------|-----------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|----------------------------|----------------|-------|
| BANESPREV     | S1    | 27.147    | 27.553.680.794  | 25.822.565.212              | 36.064.557     | 12.798.762               | 12.823.266                 | 24.229.797     | -0,64 |
| FORLUZ        | S1    | 26.342    | 23.311.926.459  | 21.847.146.855              | 51.299.946     | 31.371.694               | 8.717.659                  | 50.256.227     | -0,13 |
| FUNCEF        | S1    | 154.409   | 128.736.585.953 | 120.724.409.275             | 283.040.226    | 163.284.574              | 59.228.381                 | 273.219.639    | 0,45  |
| FUNCESP       | S1    | 57.739    | 45.733.782.380  | 41.947.651.445              | 109.132.001    | 63.391.199               | 27.995.447                 | 112.778.566    | 0,03  |
| ITAU UNIBANCO | S1    | 51.016    | 36.056.331.809  | 35.869.538.732              | 57.322.948     | 26.527.292               | 19.983.453                 | 58.981.148     | -0,60 |
| PETROS        | S1    | 132.765   | 148.448.054.848 | 134.029.050.049             | 501.653.145    | 193.640.526              | 82.421.954                 | 327.980.043    | 0,12  |
| POSTALIS      | S1    | 176.216   | 22.427.192.669  | 13.828.742.217              | 113.852.208    | 76.382.469               | 14.647.547                 | 103.960.966    | 1,08  |
| PREVI/BB      | S1    | 313.457   | 301.533.067.362 | 286.115.535.817             | 420.319.512    | 297.083.045              | 43.321.546                 | 429.547.148    | -0,06 |
| REAL GRANDEZA | S1    | 12.075    | 18.585.273.018  | 18.337.769.927              | 46.840.445     | 29.659.410               | 10.230.559                 | 37.580.842     | 0,65  |
| VALIA         | S1    | 149.728   | 33.080.618.377  | 32.263.438.710              | 134.482.828    | 75.321.459               | 39.091.896                 | 117.782.717    | 0,30  |

## ANEXO 6.2 - SEGMENTO S2

| EFPC            | Segm. | População | Ativo (R\$)    | Recursos Garantidores (R\$) | Despesas (R\$) | Pessoal e Encargos (R\$) | Serviço de Terceiros (R\$) | Receitas (R\$) | IEFO  |
|-----------------|-------|-----------|----------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|----------------------------|----------------|-------|
| BANRISUL/FBSS   | S2    | 19.366    | 7.571.125.187  | 6.621.020.430               | 33.348.836     | 23.077.970               | 4.473.759                  | 26.005.169     | -0,17 |
| BB PREVIDENCIA  | S2    | 284.471   | 10.423.151.825 | 10.029.415.067              | 52.174.407     | 32.005.219               | 7.628.255                  | 53.231.081     | -0,39 |
| BRASLIGHT       | S2    | 11.860    | 3.865.321.944  | 3.815.812.254               | 22.991.541     | 14.789.244               | 3.462.540                  | 17.862.297     | 0,58  |
| BRF PREVIDÊNCIA | S2    | 45.806    | 5.002.441.766  | 4.972.906.457               | 17.000.138     | 11.519.162               | 3.839.706                  | 19.145.680     | -0,27 |
| CAPEF           | S2    | 19.450    | 7.731.333.942  | 7.541.567.255               | 20.557.261     | 15.271.980               | 2.166.742                  | 15.432.838     | 0,02  |
| CBS             | S2    | 35.823    | 6.692.819.799  | 6.499.169.680               | 21.541.624     | 15.528.679               | 3.812.899                  | 16.550.266     | 0,03  |
| CELOS           | S2    | 13.670    | 4.996.214.380  | 4.375.848.213               | 24.281.924     | 13.499.810               | 3.444.345                  | 31.165.079     | 0,23  |
| CENTRUS         | S2    | 2.603     | 6.555.861.376  | 5.872.666.311               | 54.611.320     | 40.135.898               | 3.589.829                  | 58.784.736     | 1,00  |
| CERES           | S2    | 22.917    | 12.670.308.552 | 12.487.135.026              | 49.271.695     | 35.507.399               | 5.590.209                  | 48.782.843     | 0,03  |
| CIBRIUS         | S2    | 4.996     | 3.296.196.274  | 2.268.265.687               | 20.430.836     | 15.735.106               | 2.413.776                  | 16.098.305     | 0,64  |
| CITIPREVI       | S2    | 10.480    | 4.927.786.443  | 4.917.133.883               | 9.338.002      | -                        | 7.157.261                  | 11.147.196     | -0,36 |
| ECONOMUS        | S2    | 22.309    | 11.975.950.908 | 10.908.381.167              | 36.160.918     | 23.566.489               | 9.151.740                  | 44.706.869     | 0,38  |
| ELETROS         | S2    | 5.681     | 5.813.462.294  | 5.334.013.175               | 31.460.815     | 22.569.170               | 6.065.009                  | 27.624.919     | 0,25  |

| EFPC                | Segm. | População | Ativo (R\$)    | Recursos Garantidores (R\$) | Despesas (R\$) | Pessoal e Encargos (R\$) | Serviço de Terceiros (R\$) | Receitas (R\$) | IEFO  |
|---------------------|-------|-----------|----------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|----------------------------|----------------|-------|
| ELOS                | S2    | 4.923     | 3.853.169.491  | 3.626.565.586               | 20.247.717     | 13.250.952               | 4.966.224                  | 21.745.628     | 0,30  |
| EMBRAER PREV        | S2    | 24.103    | 5.947.048.517  | 5.934.852.849               | 6.391.407      | 2.460.613                | 2.262.835                  | 6.825.549      | -0,89 |
| ENERGISAPREV        | S2    | 16.760    | 2.007.178.370  | 1.820.487.591               | 19.574.136     | 10.981.374               | 5.118.490                  | 23.484.691     | 0,20  |
| ENERPREV            | S2    | 1.130     | 1.445.635.392  | 1.274.161.350               | 15.931.502     | 7.928.913                | 3.747.889                  | 10.953.401     | 0,66  |
| EQTPREV             | S2    | 12.471    | 3.264.535.905  | 3.140.986.001               | 16.956.820     | 9.621.635                | 4.376.159                  | 18.506.996     | 0,05  |
| FACHESF             | S2    | 17.722    | 11.767.967.579 | 8.655.364.234               | 38.355.828     | 26.872.826               | 5.943.004                  | 18.321.141     | 0,45  |
| FAMILIA PREVIDENCIA | S2    | 17.680    | 6.500.887.711  | 6.019.853.843               | 38.848.778     | 22.616.431               | 8.293.595                  | 21.153.318     | 0,11  |
| FAPES               | S2    | 5.565     | 17.581.519.717 | 16.974.613.276              | 66.910.832     | 45.397.434               | 16.425.084                 | 339.237.672    | 0,75  |
| FATL                | S2    | 21.148    | 13.428.881.275 | 11.967.854.688              | 56.343.182     | 30.844.643               | 16.577.208                 | 16.424.197     | 0,28  |
| FIBRA               | S2    | 5.731     | 7.043.087.758  | 6.076.044.187               | 22.417.366     | 14.138.580               | 5.352.654                  | 29.785.292     | 0,49  |
| FIPECQ              | S2    | 9.096     | 2.425.867.350  | 2.372.787.846               | 14.175.701     | 7.874.703                | 2.840.624                  | 9.569.561      | 0,20  |
| FUNBEP              | S2    | 6.178     | 8.332.519.717  | 6.292.212.409               | 12.075.158     | 842.443                  | 3.038.838                  | 12.071.021     | -0,22 |
| FUNDACAO COPEL      | S2    | 20.752    | 15.103.402.865 | 14.983.814.703              | 33.582.256     | 21.218.795               | 7.771.911                  | 37.482.947     | 0,04  |
| FUNDACAO CORSAN     | S2    | 5.094     | 2.440.127.297  | 1.966.952.688               | 11.673.548     | 7.233.943                | 3.369.746                  | 12.022.122     | 0,47  |
| FUNDAÇÃO LIBERTAS   | S2    | 21.008    | 5.212.131.241  | 4.935.370.039               | 26.401.133     | 18.847.089               | 4.132.290                  | 28.523.923     | -0,16 |

| EFPC          | Segm. | População | Ativo (R\$)    | Recursos Garantidores (R\$) | Despesas (R\$) | Pessoal e Encargos (R\$) | Serviço de Terceiros (R\$) | Receitas (R\$) | IEFO  |
|---------------|-------|-----------|----------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|----------------------------|----------------|-------|
| FUNEPP        | S2    | 25.222    | 4.489.192.875  | 4.209.403.634               | 8.006.452      | 3.479.480                | 3.403.370                  | 8.122.608      | -0,44 |
| FUNPRES-P-EXE | S2    | 139.148   | 15.084.458.636 | 14.706.786.888              | 83.926.847     | 47.215.044               | 24.310.714                 | 111.312.067    | 0,41  |
| FUNPRES-P-JUD | S2    | 37.406    | 5.732.615.847  | 5.704.101.611               | 31.069.671     | 22.323.902               | 4.235.039                  | 36.931.419     | 0,34  |
| FUNSEJEM      | S2    | 19.613    | 2.515.485.542  | 2.510.620.695               | 10.870.667     | 7.548.369                | 1.846.083                  | 8.986.397      | 0,01  |
| FUNSSEST      | S2    | 13.483    | 4.414.404.475  | 4.098.844.083               | 10.145.973     | 3.842.394                | 5.604.430                  | 10.441.703     | -0,68 |
| FUSAN         | S2    | 13.031    | 3.165.643.641  | 3.035.204.919               | 13.278.737     | 9.175.173                | 2.550.222                  | 12.916.758     | -0,14 |
| FUSESC        | S2    | 6.596     | 3.308.251.416  | 3.130.515.981               | 13.817.938     | 8.978.649                | 3.619.473                  | 6.293.910      | 0,07  |
| GERDAU        | S2    | 19.508    | 5.250.001.555  | 5.195.667.249               | 5.676.083      | 1.403.315                | 3.448.092                  | 4.918.598      | -1,14 |
| IBM           | S2    | 8.437     | 7.178.341.877  | 6.833.681.592               | 15.975.807     | -                        | 12.599.265                 | 4.027.718      | 0,03  |
| ICATUFMP      | S2    | 37.849    | 3.729.069.189  | 3.657.319.185               | 15.708.471     | -                        | 15.012.136                 | 15.781.568     | -0,65 |
| IFM           | S2    | 56.158    | 8.323.021.163  | 8.269.343.769               | 22.345.039     | -                        | 19.988.994                 | 25.864.912     | -0,63 |
| INFRAPREV     | S2    | 10.356    | 4.643.400.458  | 4.526.786.745               | 21.207.459     | 14.380.677               | 3.131.452                  | 17.962.237     | 0,16  |
| METRUS        | S2    | 12.176    | 4.062.582.607  | 3.913.616.095               | 20.043.465     | 11.857.292               | 4.902.760                  | 20.607.598     | 0,89  |
| MULTIBRA      | S2    | 53.021    | 10.861.060.559 | 10.322.055.359              | 7.785.221      | 782.947                  | 4.845.630                  | 7.618.176      | -2,21 |
| MULTIPENSIONS | S2    | 63.227    | 5.114.860.803  | 5.037.270.985               | 17.974.300     | -                        | 16.772.064                 | 16.989.149     | -0,66 |

| EFPC                 | Segm. | População | Ativo (R\$)    | Recursos Garantidores (R\$) | Despesas (R\$) | Pessoal e Encargos (R\$) | Serviço de Terceiros (R\$) | Receitas (R\$) | IEFO  |
|----------------------|-------|-----------|----------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|----------------------------|----------------|-------|
| MULTIPREV            | S2    | 73.201    | 13.761.828.159 | 13.683.122.740              | 55.756.301     | -                        | 54.693.226                 | 60.179.071     | -0,36 |
| NUCLEOS              | S2    | 4.979     | 4.944.989.537  | 4.461.816.095               | 22.247.598     | 14.467.918               | 4.649.400                  | 22.543.295     | 0,40  |
| NÉOS                 | S2    | 21.510    | 5.568.096.204  | 5.402.587.731               | 49.143.564     | 26.513.171               | 13.189.654                 | 49.105.446     | 0,45  |
| OABPREV-SP           | S2    | 52.261    | 1.721.347.866  | 1.607.073.349               | 7.324.906      | 1.909.680                | 3.312.595                  | 13.249.873     | -0,21 |
| PORTUS               | S2    | 8.079     | 3.320.161.414  | 680.634.020                 | 35.904.375     | 11.012.993               | 3.372.651                  | 70.416.914     | 0,73  |
| PRECE                | S2    | 7.532     | 2.343.388.927  | 1.827.408.425               | 24.903.701     | 17.185.471               | 2.702.131                  | 24.446.792     | 0,84  |
| PREVDOW              | S2    | 3.832     | 2.966.535.100  | 2.941.484.524               | 5.091.563      | 1.453.150                | 2.836.485                  | 5.049.249      | -0,53 |
| PREVI-GM             | S2    | 19.462    | 5.950.005.839  | 5.914.920.205               | 7.489.452      | 2.329.260                | 3.434.454                  | 8.530.681      | -0,32 |
| PREVIBAYER           | S2    | 8.475     | 4.337.024.174  | 4.295.183.265               | 9.433.660      | 4.810.888                | 3.220.183                  | 9.507.692      | -0,26 |
| PREVIDÊNCIA BRB      | S2    | 7.546     | 4.333.973.672  | 4.237.126.221               | 18.246.550     | 12.463.874               | 4.392.202                  | 15.171.763     | -0,07 |
| PREVIDÊNCIA USIMINAS | S2    | 33.801    | 11.166.636.227 | 10.282.054.352              | 40.746.204     | 22.466.516               | 13.759.590                 | 40.648.108     | 0,47  |
| PREVINDUS            | S2    | 10.927    | 696.805.198    | 660.145.031                 | 8.757.667      | 5.597.433                | 2.505.286                  | 8.704.937      | 0,58  |
| PREVINORTE           | S2    | 5.741     | 4.627.239.550  | 4.510.018.229               | 27.602.920     | 16.737.105               | 6.449.658                  | 28.343.140     | 0,48  |
| PREVISC              | S2    | 22.276    | 2.267.878.498  | 2.197.439.284               | 15.660.013     | 10.129.339               | 2.847.736                  | 15.125.107     | -0,06 |
| QUANTA               | S2    | 248.110   | 8.239.495.803  | 8.219.221.626               | 59.816.604     | 26.472.413               | 22.656.568                 | 70.968.251     | 0,66  |

| EFPC              | Segm. | População | Ativo (R\$)    | Recursos Garantidores (R\$) | Despesas (R\$) | Pessoal e Encargos (R\$) | Serviço de Terceiros (R\$) | Receitas (R\$) | IEFO  |
|-------------------|-------|-----------|----------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|----------------------------|----------------|-------|
| REFER             | S2    | 23.328    | 10.396.262.217 | 6.883.603.192               | 56.552.308     | 38.915.374               | 9.047.277                  | 25.625.438     | 0,38  |
| SABESPREV         | S2    | 17.927    | 4.591.931.303  | 4.245.169.059               | 24.800.317     | 17.135.612               | 4.735.579                  | 20.376.518     | 0,12  |
| SANTANDERPREVI    | S2    | 19.788    | 5.782.589.585  | 5.772.025.289               | 6.918.788      | 3.326.827                | 2.498.814                  | 5.819.135      | -0,53 |
| SAO BERNARDO      | S2    | 10.438    | 1.939.049.791  | 1.830.877.805               | 8.410.897      | -                        | 7.279.473                  | 8.606.097      | 0,18  |
| SARAH PREVIDÊNCIA | S2    | 4.696     | 3.806.831.432  | 3.764.371.917               | 4.621.572      | 1.463.978                | 2.230.400                  | 8.197.786      | -0,95 |
| SERPROS           | S2    | 13.652    | 9.308.918.390  | 9.186.514.600               | 33.577.451     | 24.094.891               | 4.670.396                  | 31.442.451     | 0,53  |
| SICOOB PREVI      | S2    | 248.483   | 3.499.558.037  | 3.482.364.347               | 12.488.493     | 5.358.799                | 4.591.843                  | 13.053.660     | -0,01 |
| SISTEL            | S2    | 22.128    | 17.842.785.069 | 16.323.158.480              | 63.827.534     | 38.698.074               | 16.996.409                 | 26.737.156     | 0,08  |
| SP-PREVCOM        | S2    | 56.796    | 5.019.411.629  | 4.814.536.233               | 35.214.769     | 19.695.634               | 10.332.779                 | 53.373.330     | 0,20  |
| TELOS             | S2    | 15.584    | 11.050.787.302 | 10.981.987.103              | 29.887.476     | 21.953.222               | 3.738.425                  | 26.620.592     | -0,08 |
| ULTRAPREV         | S2    | 7.686     | 1.463.537.733  | 1.443.060.478               | 4.559.279      | 2.113.397                | 1.925.297                  | 5.785.215      | -0,35 |
| UNILEVERPREV      | S2    | 14.668    | 4.473.335.479  | 4.470.017.087               | 8.649.626      | 2.623.233                | 2.913.911                  | 8.633.040      | -0,23 |
| VEXTY             | S2    | 18.833    | 5.436.485.455  | 5.376.706.349               | 34.510.335     | 15.571.859               | 16.795.573                 | 34.287.367     | 0,33  |
| VISÃO PREV        | S2    | 23.005    | 9.335.293.441  | 9.102.632.747               | 28.464.263     | 16.425.054               | 9.554.740                  | 7.984.493      | 0,03  |
| VIVA              | S2    | 31.238    | 3.295.569.982  | 3.240.229.596               | 21.831.986     | 13.842.833               | 4.551.606                  | 23.105.475     | -0,11 |

| EFPC | Segm. | População | Ativo (R\$)   | Recursos Garantidores (R\$) | Despesas (R\$) | Pessoal e Encargos (R\$) | Serviço de Terceiros (R\$) | Receitas (R\$) | IEFO  |
|------|-------|-----------|---------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|----------------------------|----------------|-------|
| VWPP | S2    | 33.520    | 4.072.243.850 | 4.006.836.554               | 9.173.983      | 2.475.108                | 4.802.967                  | 7.599.840      | -0,22 |
| WEG  | S2    | 28.460    | 2.634.057.020 | 2.613.702.080               | 3.971.180      | 2.253.381                | 1.180.605                  | 2.869.559      | -0,56 |

## ANEXO 6.3 - SEGMENTO S3

| EFPC           | Segm. | População | Ativo (R\$)   | Recursos Garantidores (R\$) | Despesas (R\$) | Pessoal e Encargos (R\$) | Serviço de Terceiros (R\$) | Receitas (R\$) | IEFO  |
|----------------|-------|-----------|---------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|----------------------------|----------------|-------|
| ACEPREV        | S3    | 6.996     | 1.863.853.794 | 1.857.167.961               | 8.232.638      | 5.173.415                | 1.763.343                  | 8.667.448      | 0,39  |
| AGROS          | S3    | 6.210     | 1.015.886.783 | 996.905.628                 | 7.234.672      | 4.320.705                | 1.827.279                  | 4.209.109      | 0,23  |
| ALCOA PREVI    | S3    | 5.882     | 920.454.635   | 908.853.482                 | 2.193.548      | -                        | 1.957.653                  | 2.019.935      | -0,30 |
| ALPAPREV       | S3    | 15.659    | 559.802.972   | 529.160.359                 | 2.707.605      | 354.322                  | 2.130.512                  | 3.060.585      | -0,19 |
| AVONPREV       | S3    | 8.857     | 512.261.430   | 504.431.376                 | 2.448.447      | 1.255.368                | 934.437                    | 1.562.308      | -0,34 |
| BANDEPREV      | S3    | 2.148     | 2.450.551.355 | 2.394.956.631               | 7.428.047      | 2.977.656                | 3.167.101                  | 1.629.102      | 0,12  |
| BANESES        | S3    | 4.537     | 2.505.204.968 | 2.472.578.174               | 10.091.384     | 6.926.370                | 1.329.468                  | 9.882.984      | 0,09  |
| BASES          | S3    | 1.680     | 1.008.770.418 | 999.730.943                 | 5.407.337      | 3.231.694                | 1.342.401                  | 2.323.665      | 0,13  |
| BASF PC        | S3    | 4.959     | 2.368.085.709 | 2.319.140.307               | 10.529.078     | 4.875.554                | 4.513.361                  | 13.037.136     | 0,14  |
| BOTICARIO PREV | S3    | 17.994    | 834.320.883   | 822.981.982                 | 4.013.979      | 2.384.762                | 987.327                    | 5.862.116      | 0,08  |
| BRASILETROS    | S3    | 4.236     | 1.577.322.607 | 1.426.245.265               | 8.244.377      | 4.343.446                | 2.664.002                  | 7.724.744      | 0,25  |
| BUNGEPREV      | S3    | 10.820    | 785.253.950   | 781.866.359                 | 3.260.859      | 1.622.762                | 1.362.409                  | 3.260.859      | 0,05  |
| CAPAF          | S3    | 921       | 111.139.342   | 55.651.834                  | 4.750.974      | 2.614.803                | 1.293.696                  | 5.248.332      | 0,89  |
| CAPESESP       | S3    | 27.053    | 572.124.315   | 565.386.623                 | 4.520.215      | 3.219.603                | 232.682                    | 3.900.626      | -1,06 |

| EFPC          | Segm. | População | Ativo (R\$)   | Recursos Garantidores (R\$) | Despesas (R\$) | Pessoal e Encargos (R\$) | Serviço de Terceiros (R\$) | Receitas (R\$) | IEFO  |
|---------------|-------|-----------|---------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|----------------------------|----------------|-------|
| CARGILLPREV   | S3    | 7.763     | 2.170.186.297 | 2.150.914.643               | 6.013.496      | 2.357.978                | 2.616.999                  | 6.013.496      | -0,53 |
| CARREFOURPREV | S3    | 47.389    | 703.523.623   | 699.971.060                 | 5.498.218      | 1.026.523                | 3.577.255                  | 5.498.218      | 0,27  |
| CASANPREV     | S3    | 2.042     | 399.463.491   | 396.864.528                 | 4.404.958      | 3.063.754                | 962.074                    | 4.029.065      | 0,36  |
| CASFAM        | S3    | 5.415     | 718.740.619   | 703.595.706                 | 7.589.212      | 4.166.488                | 1.761.642                  | 6.866.351      | 0,60  |
| COMPESAPREV   | S3    | 5.022     | 1.309.221.268 | 1.254.453.444               | 7.141.285      | 4.620.222                | 1.399.631                  | 5.349.477      | 0,85  |
| COMSHELL      | S3    | 1.718     | 1.507.825.755 | 1.277.419.444               | 2.715.558      | -                        | 2.513.945                  | 5.143.666      | -0,32 |
| CP PREV       | S3    | 3.710     | 769.377.329   | 763.285.487                 | 4.021.231      | 2.165.790                | 1.261.747                  | 4.450.413      | 0,48  |
| CYAMPREV      | S3    | 9.803     | 1.095.499.976 | 1.086.854.430               | 3.232.135      | 1.728.152                | 1.185.210                  | 3.751.333      | -0,31 |
| DESBAN        | S3    | 918       | 1.213.104.062 | 1.096.192.101               | 7.767.615      | 4.795.890                | 1.984.564                  | 5.900.663      | 0,12  |
| E-INVEST      | S3    | 3.468     | 2.215.114.419 | 2.209.053.252               | 5.594.939      | 2.880.534                | 2.210.966                  | 5.633.256      | -0,43 |
| ECOS          | S3    | 696       | 967.691.852   | 966.914.936                 | 7.994.509      | 5.451.056                | 1.468.567                  | 7.908.362      | 0,17  |
| FABASA        | S3    | 5.082     | 1.321.498.154 | 1.293.119.785               | 7.896.210      | 5.161.446                | 1.243.794                  | 7.414.622      | 0,41  |
| FAELCE        | S3    | 3.527     | 1.656.509.022 | 1.618.674.127               | 8.443.138      | 5.064.970                | 1.747.155                  | 8.138.561      | 0,39  |
| FAPERS        | S3    | 2.459     | 796.335.066   | 727.620.898                 | 3.846.931      | 2.216.606                | 1.225.452                  | 4.179.071      | -0,13 |
| FASC          | S3    | 4.232     | 2.177.977.405 | 2.159.840.353               | 5.427.279      | 2.711.946                | 2.111.727                  | 5.098.173      | -0,16 |

| EFPC               | Segm. | População | Ativo (R\$)   | Recursos Garantidores (R\$) | Despesas (R\$) | Pessoal e Encargos (R\$) | Serviço de Terceiros (R\$) | Receitas (R\$) | IEFO  |
|--------------------|-------|-----------|---------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|----------------------------|----------------|-------|
| FGV-PREVI          | S3    | 2.987     | 1.082.110.069 | 1.077.278.237               | 2.663.414      | 618.406                  | 1.729.432                  | 3.347.810      | -0,05 |
| FUNDAMBRAS         | S3    | 11.736    | 1.338.911.750 | 1.316.618.795               | 6.499.336      | 4.292.059                | 1.499.216                  | 6.837.294      | 0,07  |
| FUNDIAGUA          | S3    | 4.837     | 1.627.261.897 | 1.369.043.533               | 15.677.914     | 10.735.014               | 2.465.073                  | 17.835.632     | 0,75  |
| FUTURA PREV        | S3    | 1.154     | 674.088.072   | 533.293.369                 | 2.465.018      | 523.037                  | 1.661.883                  | 274.933        | -0,06 |
| FUTURAMAIS         | S3    | 34.693    | 1.309.662.027 | 1.285.417.993               | 7.614.659      | 2.476.305                | 4.444.534                  | 7.712.494      | -0,01 |
| GEBSA-PREV         | S3    | 8.865     | 2.859.217.473 | 2.851.708.929               | 6.040.161      | 2.013.507                | 2.823.333                  | 6.536.819      | -0,41 |
| IAJA               | S3    | 10.628    | 2.054.577.902 | 1.990.809.514               | 4.377.506      | 2.996.631                | 378.741                    | 1.470.379      | -0,88 |
| INDUSPREVI         | S3    | 2.906     | 729.338.247   | 720.592.910                 | 3.819.433      | 1.695.555                | 1.535.804                  | 3.843.637      | -0,36 |
| INOVAR PREVIDENCIA | S3    | 3.835     | 1.010.996.812 | 1.008.101.617               | 7.945.106      | 5.780.553                | 1.569.788                  | 7.375.200      | 0,28  |
| INSTITUTO AMBEV    | S3    | 11.228    | 3.033.316.490 | 3.015.258.089               | 4.264.706      | 886.809                  | 2.788.203                  | 5.465.435      | -0,59 |
| ISBRE              | S3    | 1.057     | 1.597.064.817 | 1.578.234.787               | 9.342.084      | 6.680.881                | 1.297.048                  | 10.505.615     | 0,39  |
| ITAUSAINDL         | S3    | 6.177     | 4.131.421.987 | 4.114.929.549               | 7.856.229      | 3.818.144                | 2.267.986                  | 8.160.448      | -0,48 |
| JOHNSON            | S3    | 7.086     | 2.550.891.182 | 2.547.942.240               | 4.861.351      | 1.425.935                | 2.706.820                  | 5.918.660      | -0,24 |
| JUSPREV            | S3    | 4.402     | 754.215.074   | 753.219.608                 | 10.421.271     | 4.941.383                | 1.570.682                  | 10.922.785     | 0,37  |
| KPMG PREV          | S3    | 6.773     | 904.463.058   | 896.741.582                 | 2.727.920      | 837.176                  | 1.562.342                  | 3.569.083      | -0,57 |

| EFPC           | Segm. | População | Ativo (R\$)   | Recursos Garantidores (R\$) | Despesas (R\$) | Pessoal e Encargos (R\$) | Serviço de Terceiros (R\$) | Receitas (R\$) | IEFO  |
|----------------|-------|-----------|---------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|----------------------------|----------------|-------|
| MAIS FUTURO    | S3    | 4.255     | 211.517.160   | 210.673.318                 | 4.489.945      | 1.932.197                | 2.071.610                  | 4.098.216      | 0,03  |
| MAIS VIDA PREV | S3    | 1.464     | 1.173.494.538 | 1.168.391.229               | 3.938.780      | 1.894.643                | 1.538.048                  | 3.996.914      | -0,24 |
| MARCOPREV      | S3    | 9.812     | 551.011.568   | 547.457.427                 | 2.052.633      | 1.045.820                | 852.852                    | 2.189.415      | -0,45 |
| MAUA PREV      | S3    | 7.725     | 550.365.105   | 548.567.265                 | 2.911.108      | 986.317                  | 1.583.681                  | 2.911.108      | 0,09  |
| MBPREV         | S3    | 11.041    | 1.491.990.718 | 1.483.201.562               | 6.471.564      | 2.609.275                | 2.773.431                  | 7.460.247      | -0,04 |
| MSD PREV       | S3    | 1.628     | 939.799.053   | 932.740.590                 | 2.396.183      | 1.033.368                | 1.150.793                  | 2.709.241      | -0,61 |
| MULTICOOP      | S3    | 18.135    | 3.048.566.118 | 3.041.342.243               | 7.312.137      | 2.584.570                | 3.693.323                  | 8.455.278      | -1,13 |
| MULTIPLA       | S3    | 24.747    | 3.208.651.256 | 3.207.484.964               | 6.980.535      | -                        | 6.151.325                  | 6.962.840      | -0,48 |
| MÚTUOPREV      | S3    | 9.118     | 214.508.446   | 212.299.972                 | 1.746.979      | 964.932                  | 550.369                    | 1.874.009      | -0,75 |
| OABPREV-MG     | S3    | 11.846    | 478.806.479   | 473.480.223                 | 6.863.959      | 3.218.521                | 2.287.129                  | 6.331.313      | 0,43  |
| OABPREV-PR     | S3    | 18.810    | 1.006.600.338 | 1.000.510.620               | 4.083.427      | 2.313.860                | 809.964                    | 3.878.098      | -0,19 |
| OABPREV-RJ     | S3    | 3.547     | 55.157.861    | 47.975.589                  | 3.199.333      | 2.018.952                | 900.439                    | 1.326.804      | 1,03  |
| P&G PREV       | S3    | 5.487     | 753.055.482   | 741.663.375                 | 4.027.676      | -                        | 3.211.280                  | 3.742.861      | 0,33  |
| PLANEJAR       | S3    | 4.823     | 1.358.316.418 | 1.350.499.813               | 2.523.536      | -                        | 2.177.807                  | 2.445.454      | -0,29 |
| PORTOPREV      | S3    | 11.456    | 1.189.532.800 | 1.182.760.033               | 4.100.716      | 1.918.933                | 1.587.849                  | 4.599.667      | -0,33 |

| EFPC             | Segm. | População | Ativo (R\$)   | Recursos Garantidores (R\$) | Despesas (R\$) | Pessoal e Encargos (R\$) | Serviço de Terceiros (R\$) | Receitas (R\$) | IEFO  |
|------------------|-------|-----------|---------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|----------------------------|----------------|-------|
| PREV PEPSICO     | S3    | 7.306     | 667.440.945   | 659.109.245                 | 2.531.836      | 1.353.836                | 950.333                    | 3.083.745      | -0,30 |
| PREVCOM-MG       | S3    | 3.441     | 361.411.928   | 347.392.476                 | 5.827.932      | 4.177.016                | 1.270.460                  | 7.505.052      | 0,42  |
| PREVCUMMINS      | S3    | 2.809     | 627.399.791   | 626.321.425                 | 3.160.873      | 1.216.525                | 1.376.879                  | 3.848.969      | 0,32  |
| PREVDATA         | S3    | 5.999     | 2.371.322.927 | 2.263.437.859               | 17.883.810     | 11.638.952               | 3.750.130                  | 21.457.326     | 0,94  |
| PREVEME          | S3    | 1.698     | 1.014.966.653 | 751.818.472                 | 1.450.313      | 126.328                  | 1.023.590                  | 1.450.313      | -0,71 |
| PREVEME II       | S3    | 4.412     | 614.533.235   | 611.422.182                 | 2.625.541      | 343.922                  | 1.949.147                  | 2.371.244      | -0,32 |
| PREVHAB          | S3    | 514       | 621.924.755   | 601.678.846                 | 11.756.821     | 8.409.497                | 1.761.023                  | 8.451.013      | 0,45  |
| PREVI NOVARTIS   | S3    | 3.153     | 1.530.598.119 | 1.527.632.732               | 4.024.727      | 1.182.954                | 2.055.790                  | 4.459.830      | -0,17 |
| PREVI-SIEMENS    | S3    | 10.072    | 2.594.478.661 | 2.571.793.578               | 6.727.946      | -                        | 2.526.816                  | 6.302.887      | -0,29 |
| PREVIBOSCH       | S3    | 5.914     | 1.362.504.810 | 1.361.275.719               | 4.411.070      | 1.859.463                | 1.474.501                  | 4.708.768      | 0,07  |
| PREVICAT         | S3    | 2.418     | 1.184.260.828 | 1.180.294.051               | 2.022.769      | 572.446                  | 1.259.494                  | 7.011.551      | -0,68 |
| PREVICOKE        | S3    | 850       | 1.058.434.254 | 1.052.386.966               | 3.990.111      | 2.019.388                | 1.692.475                  | 3.642.886      | -0,01 |
| PREVIDEXXONMOBIL | S3    | 2.337     | 647.421.129   | 615.300.119                 | 2.243.054      | -                        | 1.969.843                  | 2.341.232      | -0,32 |
| PREVIG           | S3    | 6.195     | 3.426.296.127 | 3.177.506.722               | 13.092.886     | 8.777.778                | 2.457.979                  | 13.891.868     | 0,03  |
| PREVIHONDA       | S3    | 15.596    | 369.426.975   | 363.966.491                 | 3.001.003      | 1.764.996                | 841.642                    | 3.233.356      | 0,21  |

| EFPC               | Segm. | População | Ativo (R\$)   | Recursos Garantidores (R\$) | Despesas (R\$) | Pessoal e Encargos (R\$) | Serviço de Terceiros (R\$) | Receitas (R\$) | IEFO  |
|--------------------|-------|-----------|---------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|----------------------------|----------------|-------|
| PREVIM             | S3    | 4.996     | 909.251.781   | 906.624.915                 | 2.809.104      | 704.868                  | 1.951.298                  | 2.959.002      | -0,42 |
| PREVIPLAN          | S3    | 2.892     | 947.531.944   | 945.058.463                 | 3.712.840      | 1.698.353                | 1.514.869                  | 3.597.358      | -0,23 |
| PREVIRB            | S3    | 1.936     | 3.158.871.529 | 3.005.732.423               | 14.520.304     | 7.762.663                | 2.330.838                  | 9.678.937      | 0,39  |
| PREVSAN            | S3    | 5.328     | 1.626.543.349 | 1.568.927.054               | 6.376.376      | 3.506.872                | 1.615.655                  | 3.480.504      | 0,19  |
| PREVUNIAO          | S3    | 5.164     | 1.890.239.741 | 1.776.447.060               | 2.488.878      | 896.776                  | 1.148.077                  | 2.488.878      | -1,09 |
| PRHOSPER           | S3    | 4.381     | 1.798.012.582 | 1.753.430.833               | 5.554.183      | 2.962.782                | 1.720.312                  | 5.731.532      | 0,03  |
| PROMON             | S3    | 2.164     | 2.026.662.504 | 2.004.979.787               | 7.988.699      | 4.130.221                | 2.651.471                  | 7.678.192      | -0,05 |
| RANDONPREV         | S3    | 16.549    | 674.171.700   | 661.197.915                 | 7.610.232      | 5.200.328                | 1.612.327                  | 7.154.481      | 0,55  |
| RJPREV             | S3    | 4.865     | 465.075.102   | 452.876.707                 | 4.536.589      | 3.424.575                | 603.524                    | 6.308.353      | -0,07 |
| RUMOS              | S3    | 4.083     | 1.833.462.305 | 1.818.044.002               | 7.436.915      | 3.927.114                | 2.625.812                  | 7.639.845      | 0,10  |
| SAO FRANCISCO      | S3    | 2.327     | 1.296.981.553 | 1.266.286.424               | 9.257.897      | 6.658.735                | 1.298.653                  | 8.900.624      | 0,52  |
| SAO RAFAEL         | S3    | 1.657     | 1.210.238.998 | 1.209.168.670               | 4.699.460      | 2.888.983                | 1.462.515                  | 4.709.361      | -0,06 |
| SCPREV             | S3    | 5.789     | 614.946.106   | 614.936.388                 | 5.349.276      | 3.631.338                | 933.539                    | 7.095.840      | 0,12  |
| SEBRAE PREVIDENCIA | S3    | 13.328    | 1.886.163.036 | 1.866.375.518               | 11.445.366     | 6.781.524                | 3.785.541                  | 13.279.986     | 0,03  |
| SERGUS             | S3    | 2.001     | 1.178.810.222 | 1.141.532.371               | 5.500.467      | 3.198.315                | 1.106.448                  | 7.694.721      | -0,03 |

| EFPC           | Segm. | População | Ativo (R\$)   | Recursos Garantidores (R\$) | Despesas (R\$) | Pessoal e Encargos (R\$) | Serviço de Terceiros (R\$) | Receitas (R\$) | IEFO  |
|----------------|-------|-----------|---------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|----------------------------|----------------|-------|
| SIAS           | S3    | 6.282     | 206.160.955   | 189.839.525                 | 7.704.898      | 5.665.550                | 973.041                    | 5.710.440      | 1,21  |
| SUPREV         | S3    | 4.050     | 633.117.443   | 608.382.620                 | 5.506.588      | 3.399.795                | 276.580                    | 5.569.259      | 0,14  |
| SYNGENTA PREVI | S3    | 4.771     | 2.197.666.335 | 2.185.538.596               | 6.770.320      | 2.866.083                | 3.155.204                  | 6.948.605      | 0,08  |
| TOYOTA PREVI   | S3    | 5.549     | 485.465.628   | 473.608.934                 | 1.846.602      | -                        | 1.678.570                  | 1.846.602      | -0,54 |
| TRAMONTINAPREV | S3    | 11.193    | 365.627.465   | 361.141.514                 | 2.160.321      | 1.023.415                | 943.948                    | 2.160.321      | -0,32 |
| VALUE PREV     | S3    | 3.254     | 2.041.036.897 | 2.034.006.743               | 7.425.876      | 3.834.973                | 2.436.966                  | 7.816.565      | -0,19 |
| VIKINGPREV     | S3    | 6.361     | 1.400.914.809 | 1.382.097.542               | 6.359.738      | 1.912.728                | 3.607.003                  | 6.563.527      | 0,40  |

## ANEXO 6.4 - SEGMENTO S4

| EFPC         | Segm. | População | Ativo (R\$) | Recursos Garantidores (R\$) | Despesas (R\$) | Pessoal e Encargos (R\$) | Serviço de Terceiros (R\$) | Receitas (R\$) | IEFO  |
|--------------|-------|-----------|-------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|----------------------------|----------------|-------|
| ALBAPREV     | S4    | 292       | 162.220.952 | 154.602.875                 | 2.011.979      | 1.147.535                | 789.030                    | 1.620.046      | 0,24  |
| ALEPEPREV    | S4    | 189       | 71.023.203  | 68.810.693                  | 1.750.403      | 1.203.014                | 473.699                    | 694.493        | 0,45  |
| ALPHA        | S4    | 926       | 307.506.483 | 302.269.753                 | 1.802.869      | 911.771                  | 584.081                    | 2.320.148      | -0,19 |
| ALPREV       | S4    | 490       | 151.330.276 | 124.617.023                 | 4.209.610      | 2.909.968                | 673.295                    | 1.565.742      | 0,69  |
| ANABBPREV    | S4    | 1.425     | 108.429.665 | 107.821.276                 | 3.745.998      | 2.423.904                | 851.144                    | 2.905.266      | 0,58  |
| BOSCHPREV    | S4    | 4.861     | 110.587.050 | 108.074.354                 | 1.138.673      | 368.622                  | 433.834                    | 1.494.509      | -0,52 |
| CABEC        | S4    | 1.118     | 530.672.659 | 460.469.930                 | 3.055.253      | 1.020.931                | 1.462.263                  | 4.354.624      | 0,12  |
| CAGEPREV     | S4    | 1.297     | 415.677.391 | 408.532.985                 | 1.700.019      | 224.788                  | 938.046                    | 2.261.325      | -0,29 |
| CAPITAL PREV | S4    | 1.846     | 592.558.947 | 565.511.601                 | 4.643.975      | 2.720.044                | 1.100.236                  | 5.304.324      | -0,22 |
| CAPOF        | S4    | 394       | 314.929.427 | 308.030.894                 | 3.341.517      | 2.113.543                | 884.599                    | 3.108.989      | 0,60  |
| CE-PREVCOM   | S4    | 2.356     | 125.517.381 | 112.574.383                 | 4.334.793      | 1.668.788                | 992.408                    | 4.357.804      | 0,40  |
| CIFRAO       | S4    | 1.634     | 558.849.680 | 547.525.280                 | 5.274.479      | 2.963.442                | 1.738.477                  | 6.168.236      | 0,52  |
| CURITIBAPREV | S4    | 9.517     | 82.939.410  | 81.981.864                  | 5.117.872      | 2.778.283                | 791.413                    | 1.136.837      | 0,71  |
| DANAPREV     | S4    | 4.038     | 379.849.797 | 377.682.099                 | 2.861.278      | 775.473                  | 1.883.002                  | 2.153.953      | 0,41  |

| EFPC            | Segm. | População | Ativo (R\$) | Recursos Garantidores (R\$) | Despesas (R\$) | Pessoal e Encargos (R\$) | Serviço de Terceiros (R\$) | Receitas (R\$) | IEFO  |
|-----------------|-------|-----------|-------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|----------------------------|----------------|-------|
| DERMINAS        | S4    | 7.881     | 707.942.624 | 698.954.044                 | 6.979.383      | 5.100.029                | 755.604                    | 6.989.540      | 0,68  |
| DF-PREVICOM     | S4    | 7.681     | 195.295.209 | 195.266.130                 | 7.169.614      | 4.251.331                | 979.803                    | 4.706.373      | 1,17  |
| FAPECE          | S4    | 397       | 370.324.911 | 365.571.535                 | 2.950.469      | 1.945.290                | 502.162                    | 3.243.631      | 0,33  |
| FUCAP           | S4    | 1.162     | 327.922.077 | 326.010.383                 | 2.635.059      | 931.931                  | 954.630                    | 2.655.611      | -0,04 |
| FUMPRESC        | S4    | 1.561     | 330.747.124 | 321.226.374                 | 2.522.388      | 1.473.822                | 507.221                    | 2.888.475      | -0,08 |
| FUNCASAL        | S4    | 1.213     | 274.284.201 | 81.038.721                  | 5.635.726      | 1.892.748                | 2.893.482                  | 5.452.299      | 1,07  |
| FUND. BRASILSAT | S4    | 154       | 49.814.276  | 49.496.822                  | 307.235        | -                        | 202.191                    | 39.982         | -0,81 |
| GASIU           | S4    | 910       | 458.712.198 | 440.138.616                 | 3.024.815      | 1.311.813                | 938.724                    | 2.512.689      | 0,12  |
| GEIPREV         | S4    | 323       | 159.173.804 | 154.508.407                 | 5.278.738      | 3.966.576                | 1.004.622                  | 4.077.660      | 0,85  |
| INERGUS         | S4    | 19        | 54.635.725  | 6.215.002                   | 796.747        | -                        | 581.891                    | 865.159        | -0,56 |
| LILLYPREV       | S4    | 1.032     | 471.329.159 | 466.853.352                 | 2.609.291      | -                        | 2.386.338                  | 1.477.469      | 0,04  |
| MERCERPREV      | S4    | 4.004     | 592.220.859 | 584.610.565                 | 4.470.454      | 1.037.630                | 2.784.168                  | 4.843.559      | 0,13  |
| MM PREV         | S4    | 2.140     | 75.774.033  | 74.955.929                  | 1.917.406      | 245.099                  | 1.559.360                  | 1.571.511      | 0,54  |
| MONGERAL        | S4    | 3.991     | 204.590.897 | 197.683.962                 | 5.736.042      | -                        | 5.330.677                  | 5.869.276      | 0,25  |
| OABPREV-GO      | S4    | 4.641     | 201.376.495 | 197.650.831                 | 2.753.491      | 988.025                  | 848.860                    | 2.878.873      | 0,18  |

| EFPC            | Segm. | População | Ativo (R\$) | Recursos Garantidores (R\$) | Despesas (R\$) | Pessoal e Encargos (R\$) | Serviço de Terceiros (R\$) | Receitas (R\$) | IEFO  |
|-----------------|-------|-----------|-------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|----------------------------|----------------|-------|
| OABPREV-SC      | S4    | 9.226     | 360.741.678 | 355.748.346                 | 3.169.424      | 1.338.672                | 855.669                    | 3.679.978      | 0,07  |
| OABPREVNORDESTE | S4    | 485       | 12.016.029  | 11.915.627                  | 843.954        | 367.316                  | 374.558                    | 836.898        | 0,11  |
| ORIOUS          | S4    | 34        | 13.087.618  | 4.529.635                   | 258.601        | 39.490                   | 170.096                    | 231.443        | -0,37 |
| POUPREV         | S4    | 1.373     | 772.018.171 | 747.930.906                 | 1.010.577      | 78.537                   | 669.282                    | 1.063.321      | -1,21 |
| PREVBEP         | S4    | 178       | 172.337.902 | 154.062.618                 | 2.410.095      | 1.222.656                | 924.271                    | 780.000        | 0,48  |
| PREVCOM-BRC     | S4    | 3.590     | 114.598.417 | 107.734.730                 | 3.803.357      | 2.683.721                | 403.801                    | 5.466.673      | 0,75  |
| PREVES          | S4    | 8.253     | 180.023.952 | 163.707.890                 | 4.511.971      | 2.999.707                | 809.110                    | 2.355.513      | 0,38  |
| PREVICEL        | S4    | 1.037     | 560.385.186 | 554.344.658                 | 2.167.517      | 742.451                  | 1.094.044                  | 2.987.331      | -0,31 |
| PREVIK          | S4    | 1.597     | 1.267.807   | 1.113.025                   | 363.826        | -                        | 343.361                    | 410.315        |       |
| PREVIP          | S4    | 3.551     | 626.972.059 | 626.050.576                 | 1.953.572      | -                        | 1.723.698                  | 1.910.835      | -0,23 |
| PREVISCANIA     | S4    | 5.630     | 479.823.892 | 478.019.720                 | 1.077.685      | -                        | 958.213                    | 1.269.575      | -0,60 |
| PREVISTIHL      | S4    | 3.650     | 290.021.195 | 286.859.768                 | 1.713.623      | -                        | 1.574.441                  | 1.723.811      | -0,00 |
| PREVNORDESTE    | S4    | 6.274     | 242.708.156 | 241.074.467                 | 5.643.050      | 4.016.278                | 625.018                    | 5.817.050      | 0,39  |
| PREVSOMPO       | S4    | 488       | 167.920.687 | 167.881.172                 | 994.969        | 314.631                  | 598.649                    | 847.611        | -0,63 |
| PREVUNISUL      | S4    | 405       | 140.918.271 | 94.535.949                  | 2.067.709      | 1.248.698                | 597.115                    | 1.039.936      | 0,13  |

| EFPC            | Segm. | População | Ativo (R\$) | Recursos Garantidores (R\$) | Despesas (R\$) | Pessoal e Encargos (R\$) | Serviço de Terceiros (R\$) | Receitas (R\$) | IEFO  |
|-----------------|-------|-----------|-------------|-----------------------------|----------------|--------------------------|----------------------------|----------------|-------|
| RBS PREV        | S4    | 5.519     | 321.987.638 | 320.296.294                 | 2.302.276      | 797.451                  | 1.349.465                  | 2.264.024      | -0,32 |
| RECKITTPREV     | S4    | 901       | 244.135.730 | 240.468.964                 | 1.251.127      | 304.522                  | 813.681                    | 1.381.372      | -0,18 |
| RS-PREV         | S4    | 3.627     | 267.414.672 | 267.399.676                 | 6.170.812      | 3.273.715                | 1.129.212                  | 4.547.921      | 0,51  |
| SBOTPREV        | S4    | 1.295     | 110.576.094 | 106.612.170                 | 1.456.838      | -                        | 919.160                    | 2.380.283      | -0,03 |
| SILIUS          | S4    | 268       | 15.432.513  | 15.066.813                  | 1.869.307      | 541.120                  | 1.093.339                  | 1.875.324      | 0,59  |
| SOMUPP          | S4    | 89        | 251.271.898 | 217.422.631                 | 5.529.628      | 4.029.188                | 758.057                    | 7.741.479      | 1,23  |
| SUL PREVIDÊNCIA | S4    | 2.371     | 253.275.920 | 251.424.601                 | 2.247.707      | 1.420.841                | 396.772                    | 1.590.394      | -0,57 |
| TETRA PAK PREV  | S4    | 1.861     | 599.526.603 | 596.698.809                 | 2.153.607      | -                        | 1.911.879                  | 2.097.554      | 0,07  |
| TEXPREV         | S4    | 271       | 229.623.448 | 227.790.995                 | 1.918.598      | -                        | 1.786.010                  | 1.914.374      | 0,12  |
| UNIPREVI        | S4    | 24        | 32.191.879  | 31.367.279                  | 855.981        | 286.248                  | 551.305                    | 258.988        | -0,00 |
| UNISYS-PREVI    | S4    | 579       | 447.085.826 | 441.359.458                 | 2.798.205      | 900.899                  | 1.814.557                  | 3.202.731      | 0,52  |
| VBPP            | S4    | 2.787     | 168.801.803 | 168.292.343                 | 1.716.177      | 517.767                  | 1.092.465                  | 1.509.894      | 0,23  |
| VOITH PREV      | S4    | 1.731     | 501.270.167 | 499.665.660                 | 2.570.917      | 752.230                  | 1.600.378                  | 2.570.917      | 0,10  |